威海信息产业

WEIHAI INFORMATION INDUSTRY

威海市信息产业协会 主办 2017年 第1期



近日,人民日报社民生周刊记者专访威海市人民政府张惠市长,主题是《围绕4大目标建设智慧威海》。

血症卡尔电气股份有限公司

公司成立于2002年6月,主要从事通信终端、安防视频终端、物联网一卡通系列产品的研发、生产及销售,是一家科研型高新技术企业。公司建有省级企业技术中心、省级软件工程中心,省级 RFID射频识别工程中心、威海市数字网络监控工程技术研究中心等研发平合。2012年被科技部认定 为"火炬计划重点高新技术企业",系"双软企业"、山东省物联网协会理事会员单位,先后承担了国家火炬计划、国家科技支撑计划、山东省重大专项等项目并多次获奖。公司定重产学研合作。与哈工大(威海)建有智能计算技术联合实验室和山东省网络化与电子商务工程技术研究中心。公司自主创新实力及科技水平在全国同行业中均处于领先地位。拥有各类专利50项、计算机软件署作权48项。

● 建营产品

- 1 通讯产品 无线公话、无线商话、智能公话、固网支付话机、卡式话机、公话计费器等
- 2 视频监控产品 视频服务器、网络摄像机、硬盘录像机、视频防雷器、视频分配器、视频光端机
 - 3 一卡通产品 身份证阅读器、家校通系列产品、GPS定位平台、打卡考勤设备



身份证阅读器系列设备



家校通终端系列产品

在行业用户方面,网络视频产品已在公安、政府、交通、教育、技术监督、森林防火、食品卫生、医疗、武警部队、石油、建筑、金融、商贸流通等行业广泛应用。对提高企业单位的安全防范、应急指挥、电子办公、物联应用等方面起到重要的保障和推进作用。



威海信息产业

威海市信息产业协会 主办 2017 年第 1 期 总第 5 期

免费赠阅

编辑委员会

主 任:陈福旭

副主任: 阮熙仑 初佃辉

郭刚

委员:宋 森徐 兵

潘大伟 位世波

蒋保臣 丛迎九

范永忠 郭 辉

周培垒

主 编:范永忠

执行主编:卢 慧

责任编辑:杨 佳

CONTENTS目录

市信息产业动态	
《人民日报》记者专访威海市长张惠:围绕4大目标建设智慧威海	
	(3)
中国制造业与互联网融合发展高峰论坛在我市成功举办	(5)
市经信委召开信息技术产业经济运行座谈会,对市重点电子信息	
企业进行调研	(6)
智慧城市	
威海智慧城市建设得到业界充分肯定	(7)
市经信委组织召开我市智慧城市建设重点工作调度会	(8)
市经信委组织召开智慧威海技术论坛	(9)
威海智慧城市建设,看看哪些与你相关	(10)
威海公务用车监管平台投入运行	(12)
地下管廊工程今年完工 总里程 34 公里	(13)
威海法院建设"智慧法院"提升服务水平	(14)
光远动漫出国记	(15)
软件和信息技术服务	
"十三五"我国软件和信息服务产业年均增速将超 13%	(18)
威海市软件产业联盟举办软件技术与人才发展研讨会	(19)
联盟企业就密码技术在智慧城市建设中的规范应用展开交流 …	(20)
政策法规	
2016年电子信息行业运行情况及发展趋势	(21)
工信部解诗"十三五"物联网 短彗城市发展重占	(23)

协会动态

协会成功召开 2017 年度第一次理事会议	(24)
郭刚等同志被授予"威海市有突出贡献的中青年专家"称号	(25)
会员风采	
北洋集团斩获"2016 中国智慧城市领军企业"	(26)
热烈祝贺新北洋正棋被认定为"国家高新技术企业"	(27)
渔翁信息取得国家保密局涉密信息系统集成资质	(28)
电子科技大学成功申报首批新闻出版业重点实验室	(29)
威海北大青鸟高薪就业班开班	(30)
培训园地	
威海市信息产业协会 2017 年度企业家培训成功举办	(32)
谢耘:复杂局面下的团队管理实践	(33)
培训预告	
班组管理问题分析与解决	(38)

封面:近日,人民日报社民生周刊记者专访威海市人民政府张惠市长,主题是《围绕4大目标建设智慧威海》。

封 2:山东卡尔电气股份有限公司

封 3-4:威海市信息产业协会 2017 年培训计划

威海市信息产业协会主办

威海信息产业

WEIHAI INFORMATION INDUSTRY

威海信息产业综合服务平台 www.whit.org.cn



请扫码关注平台

编辑出版:威海市信息产业协会秘书处

地 址:威海高区火炬路169号

孵化器 402室

邮 编:264209

电 话:0631-5672778

电子信箱:luhui@whit.org.cn

出版日期:2017年3月30日

《人民日报》记者专访威海市长张惠: 围绕 4 大目标建设智慧威海

除了是中国城市信息化 50 强的城市,威海市还是 首批国家"智慧城市试点"、"宽带中国试点"、"信息消 费试点"、"信息惠民试点"城市。

"智慧城市不仅意味着城市管理更精细,居民生活更便利,公共信息更透明,还意味着资源配置更合理, 生态环境更宜居,城市发展更有活力。"谈及智慧城市的优越性,十二届全国人大代表、威海市市长张惠说。

三方共赢

在智慧城市建设起步期,威海市就注重统筹规划、建设和运营模式创新。逐步形成政府主导、社会参与、市场化运营相结合的良性发展机制。

张惠介绍,采取市场化运作方式,威海市搭建了"一中心、三平台",构筑起智慧城市建设的云计算框架。"云计算中心,面向智慧城市运营提供信息化基础设施和增值服务;电子政务云平台,整合分散在政府各部门的信息化资源;公共服务云平台,为智慧公共服务项目提供软硬件支撑;工业设计云平台,为企业提供产品设计和全生命周期管理的在线工业云服务。"她解释说。

在基础设施建设方面,威海市建成山东省第一批 光网城市,城市出口带宽 760G。据 2016 年中国信息社 会发展报告显示,威海市信息社会指数在全国 336 个 城市中位列第 20 位。在整个智慧城市建设和运营的过 程中,威海采取了 PPP 模式。例如,在利用市场化手段 推进智慧城市建设的精神指导下,北洋集团承担起智 慧威海投资、建设和运维主体的责任,深度参与智慧威



海顶层规划设计,参与项目建设和运营服务。

"引进优势企业共同参与智慧城市建设,把智慧城市的基础载体平台、智慧示范项目以及项目后续运行维护都交给企业,而政务类和具有公益性质的公共服务以政府购买方式向市民提供;其他公共类和便民服务,由企业通过市场化运营滚动发展,从而实现政府惠民、企业发展、市民受益三方共赢。"张惠说。

利民惠民

在威海,通过实时监控路况,可实现道路交通智能化指挥调度,使交通运行变得更加畅通:中心城区工作日早、晚高峰路网平均车速同比提高 17.6%和 14%,平均拥堵时间下降 17.8%。

这,得益于智慧城市的智能交通项目。

"在建设智慧城市的过程中,我们始终把智慧服务的供给与群众的实际需求有效嫁接起来,优先发展民生服务智慧应用,启动实施了一批智慧示范项目,提升

WEIHAI INFORMATION INDUSTRY

城市管理和公共服务的信息化、智能化水平。"张惠说。 威海市用3年的时间全部更换了老旧公交车,新上智 能化的节能环保型公交车,建立了智能化公共交通调 度服务中心,中心城区电子站牌实现全覆盖,所有公交 线路实现智能调度和到站信息实时查询,让群众出行 更加方便、更加舒适。

实施智慧教育项目。在威海市,城乡中小学校全部 配齐远程录播教室和交互式多媒体教室,优质课程实 现网络共享,扩大了优质教育资源的覆盖面。

威海市还积极推动智慧应用向政务服务领域拓展,大力推进"互联网+政务服务",努力通过信息化手段来优化行政服务。实施的"智慧社保"工程,建立起全市共享的"大数据"中心和一体化的业务办理机制,以前群众办事要在不同科室、窗口来回跑,现在各项社会保障业务实现全市范围内"通收通办",而且通过设在基层社区的自助服务终端,大部分业务在家门口就可以办理。

为了使基层社区、群众真正享受到公共服务,威海市运用信息化手段整合基层基础管理资源,切实提升了基层管理服务能力。目前,已经建立了数字化城管、安全生产网格化监管、公共安全视频监控、社区警务信息采集等信息化平台。

张惠表示,"'互联网+政务服务'不仅仅局限于政府部门,与群众生活息息相关的各项公共服务都有必要纳入,通过信息化手段整合各类公共服务资源,给群众提供更贴心、更便捷的体验,努力让群众不托人也能好办事、快办事、办成事。"

按照这一思路,威海市实施了市民卡工程,市民卡集成了金融 IC 卡、居民健康卡、城市交通卡等几十项功能,可以"一卡多用",居民乘坐公交车、出租车,到图书馆、博物馆,到公共服务部门办事,支付水电费,都可以通过市民卡办理。

威海市还开通了市民网,搭建起网上公共服务平台,以 市民对政务和公共信息消费为核心,采用云服务方式 聚合政务、公共和便民服务资源,目前网上服务事项达 到 2122 项。切实增强了网上办事功能,群众足不出户 就可以享受多元化的服务。

整合信息平台资源,建立了政务服务、应急联动、便民服务 3 个热线平台,以前分布在各部门 88 条热线电话,归并为 12345、110 和 12349 等 3 个号码,并配套设计了一套独立于部门的转办督办机制,实行统一的管理、调度、考核,群众反映的问题在第一时间就能受理转办。张惠说:"威海市还全面推行行政机关首问负责制,打破部门壁垒,推动信息共享,不分分内分外、台前台后、责大责小,各部门形成一个整体,让办事企业和群众即便找错部门,也有人负责到底,从机制上杜绝推诿扯皮。"

"威海模式"

2016年11月23日,"2016中国智慧城市建设50强"名单发布,威海市连续3年获此殊荣。

威海市先后获得 5 项国家级试点荣誉和 18 项行业大奖,连续两年入选中国十大智慧城市,"威海模式"被住建部、科技部作为典型案例向全国推广。

"除了智能化的公共服务、高端化的智慧经济、精细化的城市管理、一体化的智慧政务和示范化的试点建设等'五大应用行动'外,威海市还将着力强化信息基础设施、信息技术产业和网络安全保障'三大支撑体系'。"张惠说。

2013年住建部启动国家智慧城市试点以来,威海市围绕强基、惠民、善政、兴业四大目标,扎实推进示范项目建设,取得阶段性成果。此外,威海市还努力打造融合、安全、泛在的通信信息网络,争取建成跨部门、信息资源共享的智慧政务体系,进一步提高政府数据开放率。

中国制造业与互联网融合发展高峰论坛 在我市成功举办

2月23日,由中国通信工业协会、市经信委联合 主办的中国制造业与互联网融合发展高峰论坛在我市 成功举办。来自全市制造业、高新技术产业等企业代表 及行业专家共180人参加会议。中国通信工业协会秘 书长张彦国、省经信委信息化推进处副处长孙志强出 席会议并讲话,市经信委调研员马龙主持会议。

孙志强在开幕式上致辞,他充分肯定了威海在智能制造和"两化融合"发展中的重要举措和取得的成绩。同时,他也强调制造业与互联网融合发展是一项长期任务,需要统一筹划、精心组织、共同推进。北京亚控科技公司、北京华科众合公司、青岛百灵公司、山东拉峰服装、烟台大有数据公司等国内智能制造领域相关优秀企业分享了他们在智能制造与"两化融合"发展中积累的宝贵经验,而做为威海本地智能制造领域的优



"我们不仅要发展高端信息经济,使信息经济成为威海经济的有力拉动者。"张惠说,"更要争取建成一批成熟的智慧应用系统,形成覆盖交通、教育、医疗、社保、环保等各领域的智慧公共服务体系,让人民群众更多更直接地共享智慧城市建设成果。"



秀企业北洋电气集团和天润曲轴公司也展示了他们通过"互联网+"协同制造全面提升制造业的数字化、网络化、智能化水平的发展成果。

本次高峰论坛以"新软件、新方案、新体系、新模式、新智造"为主题,搭建了一个制造业与互联网融合发展的交流推广平台,旨在加强企业间多层次的交流与合作,促进制造企业间深入的交流与合作,加快我市制造业与互联网融合发展步伐。下一步,市经信委将充分发挥智能制造和"两化融合"对传统产业转型升级的促进作用、对新兴产业发展的引领作用,积极推进制造过程智能化,深化互联网在制造领域的应用,推动"威海制造"向"威海智造"转变。

会后,与会嘉宾还参观了威海智慧城市展馆。

(来源:威海市经信委)

谈及未来几年的规划,张惠说,"威海市将进一步加快智慧城市建设步伐,通过深化信息技术应用和资源整合共享,构筑一个感知化、互联化、智能化的新威海,让城市生活更便利、更美好。"

(来源:人民日报社民生周刊)

市经信委召开信息技术产业经济运行座谈会,对市重点电子信息企业进行调研

近日,市经信委召开了全市信息技术产业经济运行座谈会,各区市信息技术产业主管部门及科室负责 人、相关协会参加会议。市经信委调研员马龙出席会议 并讲话。

会上,马龙对我市信息技术产业 2016 年发展情况 进行了总结,对当前和未来环境和发展趋势进行了深 度分析,对 2017 年信息技术产业工作进行了部署;各 区市对信息技术产业发展情况及下一步工作进行了交 流。会议明确了信息技术产业统计工作要求,并就具体 统计业务进行了培训。

去年,我市信息技术产业以加强创新能力及创新平台建设为重点,不断优化调整产业结构,加强政策引导扶持,产业实现了较为平稳发展。2017年,我市信息技术产业将重点围绕扶持软件和信息技术服务业发展、强化平台支撑能力、推进产业园区建设、加大政策扶持力度、推动行业交流对接及会展活动等方面,推动我市信息技术产业更好更快发展。

(来源:威海市经信委)

为深入了解我市重点电子信息企业的发展情况, 更好地为企业做好服务工作。3月9日,市经信委调研 员马龙到三星电子、卡尔电气、双丰电子、善思明科技、 易霸科技、威海神州网云等9家企业进行了走访调研。 相关科室及市信息产业协会、软件产业联盟陪同调研。

调研组实地参观了企业的产品展厅和研发、生产 基地,并与企业负责人进行了座谈,了解企业研发、生 产、经营情况及需要解决的问题。调研组针对企业业务 现状和面临的问题,提出了针对性的发展意见。

信息产业是我市支柱产业之一,对经济社会发展 具有重要的支撑和引领作用,下一步市经信委将瞄准



国家、省政策导向,进一步加大市级政策扶持力度,培育发展软件和信息技术服务业,同时推动电子信息制造业加快转型升级。

(来源:威海市经信委)







威海智慧城市建设得到业界充分肯定

2017年1月6日,由中国智慧城市论坛、中国科学技术法学会智慧城市工作委员会主办,深圳中兴网信科技有限公司、北京利安盛华科技有限公司、上海三思电子工程有限公司、讯飞智元信息科技有限公司、北京因特睿软件有限公司、中安信联科技有限公司、深圳广通软件有限公司和南京南大智慧城市规划设计公司支持的2017第七届中国智慧城市大会在北京新世纪日航饭店盛大召开。

全国人大常委会原副委员长、中国智慧城市论坛主席路甬祥,中国科学技术法学会会长、中国智慧城市论坛执行主席段瑞春,工信部原纪检组长、中国智慧城市论坛副主席常延廷,中国工程院原副院长、中国工程院院士邬贺铨,住建部科技委常务副主任、中国智慧城市论坛副主席李秉仁,工信部政策法规司原司长、中国智慧城市论坛副主席郭福华,工信部通信科技委原副主任、中国智慧城市论坛副主席兼秘书长陈如明,以及来自全国各地的智慧城市的政府领导、企业高管和业界专家等300余人出席。





全国人大常委会原副委员长、中国智慧城市论坛主席路甬祥发表了"智慧城市让生活更美好"的主题报告。大会共有25位嘉宾发言,200余位政府人士和100余位企业高管参与,是对我国2016年智慧城市优秀案例、优秀方案、优秀单位和优秀人物一次全面的总结和表彰。

威海荣获"2016 中国智慧城市领军城市",并在大 会上发表了"对智慧城市的建设思考"的主题演讲。威 海北洋电气集团股份有限公司斩获年度领军企业,威 海北洋光电地下管廊解决方案成为优秀解决方案,威



市经信委组织召开我市智慧城市建设重点工作调度会

3月2日上午,市经信委组织召开 了全市智慧城市建设调度会。市智慧办 副主任马龙主持会议并讲话,市教育 局、旅发委、环保局、卫计委、人社局、林 业局、商务局、统计局、公交集团、国资 运营公司等 17 家单位负责人参加会 议。

会上,马龙认真听取了智慧教育、 智慧旅游、智慧医疗、市民卡等智慧城 市项目建设情况和下步重点工作,同与

会人员进行了深入探讨和交流,了解各单位智慧城市 建设中的困惑、困难之处。他强调,要认真贯彻落实市 委、市政府建设智慧城市的战略部署,进一步明确职责 任务,科学实施项目建设和管理。智慧城市建设涉及各 个部门、各个行业、各个企业,更涉及广大市民,不能把



建设智慧城市简单的理解成做信息化项目,要坚持"统筹规划、分步实施、整合提升、资源共享"的原则,加强与相关部门衔接沟通、协调,及时协调解决建设过程中遇到的各种问题,加快推进智慧城市建设。

(来源:威海市经信委)

海 12349 居家养老服务、威海互联网+政务+民生公共信息便民工程、威海市智慧城建档案管理平台、威海市智慧供热集成技术及应用项目、智慧乳山五个案例入选智慧城市优秀案例,马龙被评选为智慧城市贡献人物,袁诚被聘为 2017 中国智慧城市论坛智慧城市规划委员会聘任专家。

又讯,2017年1月7日,由中国科技产业化促进 会新型智慧城市研究院、北京校企合作促进会主办的 中国双城双创发展年会暨中国新型智慧城市大会上, 威海发表了"智慧的威海、智能的城市"的主题演讲,威



海市经济和信息化委员会获"2016 年度智慧城市建设 领军城市奖"。 (来源:威海市经信委)

市经信委组织召开智慧威海技术论坛

近日,市经信委携华为、威海惠光召开智慧威海技术论坛。市智慧办副主任马龙出席会议并致辞,来自全市 80 余个部门的信息化主管与会。

马龙指出,智慧城市建设是提高城市品质,建设现代化城市的重要举措。我市做为首批国家智慧城市示范城市,已经取得了良好的成绩。以信息技术为支撑建设智慧城市,政府将拥有更加高效的决策和执行力,企



业能够更加高效和低成本地运行,市民则能享受更加 便捷和舒适的生活。

会上,华为介绍了华为在国内外信息化领域取得的成绩,分享了视频会议、模块化机房、云计算和大数据等智慧城市相关前沿技术,为我市信息化建设、共同推进智慧城市发展提供了良好的技术支撑。

(来源:威海市经信委)



(上接第 11 页)信息技术产业和网络安全保障"三大支撑体系",引导推动 50 余个重点专项建设,确保"十三 五"期间,智慧城市建设始终保持国内领先水平。

智慧威海五大应用行动:完善基于网络的智能化公共服务基本涵盖全体市民;推动互联网+工业、智能制造、智慧企业等专项建设,促进信息化与工业化深度融合;打造基于网格化的城市综合管理平台基本覆盖全市;信息化助力重点领域改革和社会治理建设的效应不断凸显;建成一批具有点上示范和面上推广效应的智慧社区、美丽乡村、智慧园区和智慧新城。

三大支撑体系:城市信息基础设施服务能级显著提升。全面建成与当前主流技术相匹配的宽带城市和无线城市。新一代信息技术产业创新发展能力显著提升。大力发展智能制造,推进互联网+示范工程,全市区域"两化"融合发展水平位居全省前列。网络安全综合保障能力显著提升。加强与国家网络安全保障体系和城市安全与应急管理体系的对接,着力提升网络安全技术防范、基础支撑与综合治理能力,强化网络安全和互联网内容监管,完善安全可信网络环境。

(来源:威海市经信委)

威海智慧城市建设、看看哪些与你相关

威海市人民政府网站:能否介绍一下智慧城市建设现 状和发展情况?

威海市经济和信息化委员会调研员马龙:

自国家启动智慧城市试点以来,市经信委、市智慧 办根据市委、市政府深入推进智慧城市建设的指示精神,按照国家和省推进智慧城市建设任务要求,统一规 划顶层设计,全面深化资源整合,统筹引领市域发展一 体化,围绕强基、惠民、善政、兴业 4 大目标,扎实推进 各类示范项目建设,取得了阶段性成果。2016 年中国 信息社会发展报告显示,我市信息社会指数在全国 336 个城市中位列第 20 位。荣获 2016 年中国智慧城 市推进工作十佳城市,中国智慧城市论坛在我市设立 智慧城市培训中心,工信部授予我市"中国智慧城市示 范城市奖"。连续三年人选中国十大智慧城市,威海模 式被住建部、科技部作为典型案例向全国推广。

威海市人民政府网站:能否总结一下"智慧城市——威海模式"?

威海市经济和信息化委员会调研员马龙:

智慧城市建设是一项复杂的系统工程, 所需资金

巨大,涉及政府、企事业单位和市民家庭等多元主体, 涵盖投融资、建设、运营、监管等过程。传统的建设模式 已经远不能满足需求,我市在智慧城市建设过程中,创 新发展模式,被住建部、科技部作为典型案例向全国推 广。一是规范项目审批程序。由市智慧办统一组织专家 对建设项目的可行性和必要性以及建设内容进行技术 论证。方案项目硬件资源建设全部进入云中心, 手机 APP 和信息发布终端,则需要和市民网进行结合。通 过项目审批的归口管理, 避免了以往的各自为政和重 复建设,财政资金使用效率大为提高。二是强化本地企 业运维。我市最大的国有 IT 企业——北洋电气集团担 当智慧威海投资运营主体,深度参与智慧威海顶层规 划设计、建设和运营服务,提高了项目建设运营维护的 实效性。北洋集团成功地实现了集团业务重心由加工 制造业向科技创新和信息服务业转型升级。三是购买 服务落到实处。政府通过 PPP 购买信息服务,将财政 从配合调整为主管,从机构和管理上解决了财政资金 落地问题。据统计,政府和国企1元投入,带动了民企、 私企和运营商9元投入,有效节约财政资金投入。四是



推进市域一体化建设。确立"市域一体、分步实施"的策略,充分调动所辖市区的积极性。乳山市成为国家智慧城市试点,荣成市成为国家农村信息化综合信息服务试点,环翠区成为国家电子商务示范基地,文登区成为山东省两化融合试验区,确保了智慧威海全域推进工作效益的最大化。五是秉承"开放、透明、合作"的建设理念。推进政府、企业的战略合作,引进国内国际知名企业,共同建设智慧威海。北洋电气集团与神州数码合作推出市民网,威高集团联合北洋集团、大连华信合作进军智慧医疗领域,与国家计算机网络应急技术处理协调中心共建的网络空间安全产业园。

威海市人民政府网站:近年来,我市在民生领域开展了 那些信息化应用建设项目?

威海市经济和信息化委员会调研员马龙:

作为全国建设智慧城市最早的地区之一,我市"以 应用带发展"、"突出民生优先,坚持信息惠民"的做法 被业界广为称道。近年来,我市着力加快智慧民生应用 体系建设,在民生领域取得了长足进展。例如智慧公 交:全部营运线路均实现智能调度运行和 GPS 车辆定 位,市中心区共建成电子站牌730余座,公交枢纽实现 电子站牌全覆盖,手机公交 APP 客户端日点击量平均 在 7.6 万次左右。市民网:已接入全市 58 个委办局的 服务 14 大类 2000 余项,包括 15 类账单的查询缴费, 500 余项在线办事服务,70%以上的服务延伸至三个区 市,惠及全市280万市民。入选2016年世界互联网大 会"中国在线服务"最佳实践案例。市民卡:市民卡共采 集 56 万条制卡数据,发卡 55 万张,特约商户已发展近 3000 家,水、电、气、暖、数字电视等公共事业代扣代 缴、市立二院居民健康应用、乘坐公交、出租,停车场支 付、校园应用试点等业务已全面上线。

威海市人民政府网站:在发展信息经济方面,我们主要做了哪些工作?

威海市经济和信息化委员会调研员马龙:

发挥信息技术的引领作用,实现应用和产业联动 发展,是我市推进信息经济发展的路线图。2016年,预 计我市规模以上电子信息产品制造业企业完成工业总 产值近 1000 亿元, 占三大战略性新兴产业比重达 51%;软件和信息服务业增长11%。充分利用日本软银 落户我市契机,借鉴先进地区软件产业快速发展经验, 即将出台扶持软件和信息服务业发展的意见,组建市 软件和信息技术产业联盟、市两化融合推进联盟,发挥 集群效应的优势,致力打造我市软件产业品牌。深入贯 彻落实"中国制造 2025"发展规划,全力推进电子信息 与智能制造产业园区建设,以电子信息和智能制造等 高技术产业为主导,重点发展智能制造控制及检测技 术、智能机器人及信息技术、大数据挖掘及应用技术、 物联网等信息科技。工信部电子信息和智能装备产业 园、三星生产基地和产业"双创"示范基地等项目已落 地。组织威高集团、三角集团、威达机械、天润曲轴等 19家企业实施了25项机器换人示范工程。其中,威 达机械入围国家 2016 年智能制造试点示范项目,计划 建成智能生产线 50条,生产效率提高 8倍以上。海马 地毯、华鹏玻璃 4家企业列入省"机器换人"专项资金 扶持项目,获得专项奖励资金 670 万元,入选数量列全 省第一。金猴集团、天润曲轴通过国家"两化融合"管理 体系认证。威高集团、三角集团等 20 家企业入选国家 和省级"两化融合"管理体系贯标试点。

威海市人民政府网站:"十三五"期间智慧城市建设主要开展哪些工作?

威海市经济和信息化委员会调研员马龙:

"十三五"期间,市经信委、市智慧办将继续认真 贯彻落实市委、市政府关于推进智慧威海建设的决策 部署,着力实施智慧化引领的"智慧威海五大应用行动",强化信息基础设施、(下转第9页)

威海公务用车监管平台投入运行

12月23日,记者从市政府新闻办召开的新闻发布会上获悉,我市公务用车监督管理平台已投入运行,通过实行集中监督管理,进一步加强对公务用车运行轨迹、运行费用和派车环节的监管,是省内地级市中首个进入运行状态的公车监管平台。

新闻发布会邀请市级机关事务管理局、市财政局、中国移动公司威海分公司相关负责同志,发布了我市党政机关公务用车制度改革以及市级公务用车监督管理平台建设情况,并现场回答记者提问。据了解,我市本次党政机关公务用车制度改革自4月上旬开始,到10月中旬已全部结束。共对涉改的844辆公务用车进行了审核,并分期分批组织封存和移交,其中封存车辆165辆,移交车辆141辆,市直机关保留机要通信等各类公务用车538辆。自今年7月1日起,我市开始实行新的公务用车保障制度,为此我市开发建设了威海市公务用车监督管理平台,对市直机关保留的公务用车安装北斗定位系统,并将保留的公务用车基本信息按权属单位进行采集、分类汇总、数据录入等上传至公车监管平台系统,对保留公务用车实行集中监督管理。

据了解,公车集中监管平台是基于云技术、大数据分析技术、北斗/GPS卫星定位技术、GIS地理信息技术、无线数据通信技术、车载诊断技术,为威海市党政机关事业单位的公务用车提供位置、管理、统计、调度等应用的综合监管系统,从而加强对公车运行轨迹、费用和派车环节的监管。

"通过平台,我们建立起全市公车的电子档案,实

现车辆数据的动态更新,纳入平台管理的公车运行轨 迹均可以进行回放查看,也可以对群众举报的违规用 车问题进行核实。"市机关事务管理局相关负责人说。

与此同时,平台还可以按单位、使用性质、时间段等对每一个单位或每一辆车的使用情况、油耗、维修、保险费用等信息进行统计,自动生成多种分析报表,对公车运行费用进行精确管理。如有油耗异常、费用异常的用车单位,系统将提出警示提醒。据了解,通过平台对车辆各项费用透明化管理,推动定点加油、定点保险、定点维修的落实,每辆车年平均可节约相关各种费用合计 2650 元,仅市级平台保留的公车年可节约 150万元左右。 (下转第 14 页)



本报美编 张艳萍 制

地下管廊工程今年完工 总里程 34 公里

总里程 34.33 公里,将有效解决"马路拉链"问题

3月15日,记者来到东部滨海新城金鸡大道地下综合管廊建设施工现场。现场热火朝天,工人正在实施地下管廊的土方工程和主体建设工程。到年底,东部滨海新城34.33公里的地下管廊工程将全部完工。

据威海市滨海建设投资股份有限公司廊道分公司工程部经理方晓楠介绍,从2月4日开始,东部滨海新城金鸡大道和松涧路的地下综合管廊工程就开工了。

"地下综合管廊建设过程中,我们遇到了很多问题,如复杂的地质情况、管廊的防水和耐久性等。以正在建设的松涧路为例,这条道路全长10余公里,不仅要克服技术难题,投入的人力物力也相当大。"方晓楠说。

目前,东部滨海新城地下综合管廊工程引入了预制装配式技术,威海市滨海建设投资股份有限公司廊道分公司成立了专门的生产企业,在车间对综合管廊进行预制生产,施工现场地面开挖后,直接将预制的管廊运到现场进行拼装,既能保证效率,也能降低施工带来的污染。

记者了解到,威海市地下综合管廊试点项目建设期为两年,试点项目共11个路段、34.33公里,总投资31.59亿元,入廊管线包括电力、给水、污水、雨水、通讯、热力、燃气、再生水等8类,工程建成后,不仅可以有效

解决"马路拉链"问题,更集约利用城市地下空间,提高城市整体管理水平。

■相关链接

威海是地下综合管廊建设试点城市

2015年8月10日,国务院《关于推进城市地下综合管廊建设的指导意见》正式公布。意见提出,到2020年,建成一批具有国际先进水平的地下综合管廊并投入运营,反复开挖地面的"马路拉链"问题明显改善,管线安全水平和防灾抗灾能力明显提升,逐步消除主要街道蜘蛛网式架空线,城市地面景观明显好转。

地下综合管廊作为市政基础设施集约化发展的重要形式,具有承载力强、服务水平高、节约城市土地资源的优点。2016年,全国地下综合管廊建设试点城市名单公布,威海从37个城市中脱颖而出,以第五名的好成绩成为15个国家综合管廊试点城市之一。(下转第17页)



威海法院建设"智慧法院"提升服务水平

近年来,环翠法院深入运用互联网及新媒体平台, 以平台化、智能化、数据化"三化"理念为引导,努力建 设"智慧法院",促进审判执行体系和司法服务能力的 现代化提升。

据了解,平台化是指集约整合下的信息化应用。环 翠法院开通了"总对总"查控平台,网上专线更新被执 行人财产信息等,通过信息化执行提升工作效率;创新 人民陪审员培训及庭审模式,探索试行"大合议制",研 发配套"陪审员庭审辅助系统"。在庭审过程中,法官可 通过该系统发起对案件事实的表决,各陪审员独立发 表认定意见,提高陪审员参审表决率,促进事实审与法 律审的分离,通过信息化陪审扩散民主效能;研发并投 入使用了"矛盾纠纷多元化解机制运行辅助系统",结 合三级诉调对接网络,案件信息在矛盾纠纷调解网络 中实现信息化流转,减少周转时间,提高解纷效率,通过信息化解纷深化为民宗旨。

此外,环翠法院推进智能化,今年环翠法院完成了 20 间高清数字科技法庭的改建工作,庭审视频可实时 采集、上传,与管理平台联网对接,随时进行直播、点 播;建成数字集控中心,对全院所有信息化管理平台集 中管控,及时解决各类技术问题,强化审判服务功能。 在全省各基层法院中,环翠法院率先升级人民法院审 判管理 6.0 系统,分案排期、预约陪审员、申请审判庭 等功能可全部在网上操控,提高办公效率。同时,环翠 法院推进数据化,服务渠道向多元发展。在全院及四处 法庭共有 8 台触摸屏,提供法律法规查询、诉讼费计 算、案件进展信息查询等自助便民服务等。

(来源:威海网·威海日报)

(上接第 12 页)未来,各区市保留的公车纳入该平台统一管理后,年预计可节约财政性资金 725 万元左右,能够有效杜绝公车私用现象。

为了给车改后必要的公务出行提供保障,市公务 用车监督管理平台下另设了车辆调度平台,负责具体 调配公务用车,保障重点公务出行。调度平台共有车辆 93辆,为市直党政机关提供机要通信、应急用车、行政 综合执法用车和社会化租赁用车服务。"每一个在调度 平台申请用车的单位均需要填报用途、目的地、用车性 质等,由调度平台录入归档,对不合理的派车要求一律 拒绝。"市机关事务管理局相关负责人说。 此外,由于特殊公务用车也在平台的监管范围内,相关单位在平台研发阶段就考虑到保密技术要求,在车载设备中增加了保密模块,并可对特殊公务用车的保密权限进行动态设置,可随时设置随机的特殊公务用车为保密车辆。

"公务用车监督管理平台在开发和建设时,还为各区市预留了软件端口,各区市不需要重复投资开发,在软件上可实现各级共享。"市机关事务管理局相关负责人说。下一步,我市将推动各区市对所需硬件进行招标采购,及时进行监管分平台的建设,统一纳入全市总平台管理。 (来源:威海网·威海日报)

光远动漫出国记

去年,威海获评国家服务贸易创新发展试点城市。 作为"走出去"战略的率先实践者之一,光远文化传播 股份有限公司积极转变工作思路,充分利用服务贸易 创新发展试点政策红利,大力开展贸易活动,实现贸易 工作逆势上扬,更加自信地迈出国门。

打造"金牌业务",进军国际市场

1月23日,将近年关,但光远文化传播股份有限公司内人来人往,一派忙碌。

三维建模师李洋正在办公室内设计一款日本动漫游戏模型。由于过于专注,他全然不知已到了午饭时间。"对方给我们设定一个人物大概,我们用三维建模技术设计出来,供对方在游戏中使用,这是我们公司目前的金牌业务。"李洋说。

李洋口中的"金牌业务",是指光远与日本软银集团旗下一子公司合作的动漫游戏设计业务。经过前期洽谈合作,2016年5月,光远与该游戏公司正式开展合作,对方提出整体方案,由光远自主设计人物、道具等模型,仅这一项业务便为光远带来了400多万元的收入。

而在旁边的另一间办公室内,行政总监毕婷婷则 正在筹备下一步与韩国富川公司的合作事宜。"我们原 创的绘本《成长迹忆》,通过记录孩子成长过程中的精 彩瞬间,以照片和动漫相结合的方式,予以生动演绎, 受到韩国富川公司的高度肯定,双方达成协议在该领 域展开深入合作。"毕婷婷告诉记者。



与日本公司合作的游戏 3D 制作。

借力国家试点 牵手日韩大咖

2016年2月,国务院常务会议决定用两年时间, 在全国10个省市及5个国家级新区开展国家服务贸 易创新发展试点,威海作为山东省唯一城市入选,这让 善于捕捉机遇的光远又一次嗅到了无限商机。

作为省内综合实力最强的国家级影视动漫企业,一手打造了《智慧岛》、《老毛警长》、《青皮宝娃》等一系列动画片的光远在国内名字响当当,具备相当的竞争力,但真要到国际上跟日本软银集团这样的世界五百强企业合作,还是个不小的挑战。

"这样的机会千载难逢,一定不能错过。"光远人认为,只有拿出过硬的产品,才能给中国动漫企业长长脸。

为此,去年3月,光远在杭州成立了全资子公司 "杭州金绘创意有限公司",主要从事服务外包业务。9 个多月的运营时间里,先后承接了功夫动漫、TT等项 目,企业收入实现大幅增长。

不仅如此,去年8月,光远还与韩国富川 FUN-TOON 公司共同投资成立"威海光远鼎盛动漫有限公司",开展韩国优秀漫画项目改编出版发行、原创动漫研发、韩国动画和漫画服务外包、动漫会展、人才培养、学术交流等有关服务,助力威海动漫产业改造升级与国际接轨。

功夫不负有心人,整个 2016 年,光是服务外包这一项,光远就完成金额 120 万美元。



与韩国企业合作的绘本制作。

全市首个登陆新三板的文化企业

在光远文化传播股份有限公司总经理于镇滔看来,中小企业特别是动漫类文化企业,要做强做大,首先要解决企业融资难的问题。而文化企业因为可以抵押的实物资产有限,少有银行愿意接受企业知识产权质押、应收账款质押、股权质押、订单质押等。也正是因为这个原因,2013年以前,光远一直缺少利用金融杠杆做强做大的平台。

文化企业的核心是知识产权。目前,光远拥有作品版权 50 多项,软件版权 10 多项。不断研发就要大量投入资金,为了让光远飞得更高更远,2014 年和 2015年,光远通过望海集团担保,成功在威海商业银行贷款

500万元,用于原创的研发及整个产业的打造。

动漫产业不是传统行业,一投入就有收入,盈利主要在远端,如以游戏、图书、玩具、网络点播等方式盈利。"银行贷款只能解决眼下的问题,公司想通过金融杠杆做强做大,必须获得更多的融资渠道。"于镇滔说。为此,于镇滔和团队认真研究国务院发布的《关于金融支持小微企业发展的实施意见》,决定到资本市场融资。而新三板的低门槛,是动漫企业在这一融资平台上做大做强的最佳选择。公司于是启动上市融资工作,去年底成功挂牌新三板,成为我市第一个文化上市企业。

着力打造全省动漫服务平台

在去年9月威海举办的文化创意产业合作交流会上,光远的影视 VR 体验仪吸引了不少市民,这是光远数字动漫游戏展示体验中心的高新技术。

"在动漫这个行当里摸爬滚打了这么多年,直到近两年才豁然开朗,真正找到了发展的方向。"于镇滔说,除了主打本地动画广告、原创动漫研发,光远还积极打造动漫游戏产业公共服务平台和服务外包业务。这是光远整合资源,以开放的眼光和格局做大做强的战略抉择。

走进光远动漫一楼大厅,醒目的"威海市动漫游戏 产业公共服务平台"招牌迎面而来,去年6月成立的这 一平台,是光远迈出的重要一步。

"全省动漫界现在最突出的问题,就是片子做出来,播不出去。我们要解决的,就是为省内 500 多家动漫企业打造一个播放平台和展示平台。"于镇滔说,作为山东动漫行业协会副会长,他想为全省动漫企业提供一条交流渠道,更好地整合省内动漫作品和动漫人才。

智慧城市

公共服务平台由综合商务事业部、数字动漫游戏 教育培训中心、数字动漫游戏研发中心、数字动漫游戏 展示体验中心、数字动漫游戏高端共用设施中心等五 大部分组成,构建人才培训、技术创新、项目孵化、市场 推广、投融资、创客空间等一体的服务体系。

开发 VR 技术,化抽象为具体



企业内部动漫元素。

综合商务事业部中一个重要板块,是数字动漫游戏研发中心。该中心原创动漫研发团队可利用二维动画、三维动画及影视后期制作技术、VR 虚拟仿真技术,在开发研制原创动漫、游戏、影视作品的同时,为企业事业单位提供形象宣传品、产品推广、品牌打造等服务,这也是光远未来的主营业务。

"VR 技术的应用不仅体现在游戏上,在医学方面的应用同样具有十分重要的现实意义。在虚拟环境中,我们可以建立虚拟的人体模型,借助于跟踪球、感觉手套等,学生可以很容易了解人体内部各器官结构,这比现有的采用教科书的方式要有效得多。"于镇滔说。

光远创客空间还打造了线上线下一条龙服务平台,为入驻企业提供一站式的便捷优质的创业支持,让 他们无忧无虑创业。

(来源:高区管委)

(上接第 13 页)作为我市地下综合管廊的主要承载区, 东部滨海新城按照国家试点城市标准加速推进,地下 综合管廊工程初具规模。

记者了解到,东部滨海新城地下管廊是一种用于集中敷设供水、排水、燃气、热力、电力、通讯等管线及其附属设施的公共廊道,建成后可以提供管线扩容、信息采集设备安装、数据传输线缆安装、智慧化数据测算等公共支撑。

"东部滨海新城开发建设是市委、市政府着眼于提升未来城市发展空间和发展内涵而作出的重大战略部署。新城是推进全域城市化、市域一体化战略的重中之重,自开发建设之初,市委、市政府就提出了高起点规划、高水平运营、高标准建设,努力打造蓝色、宜居、宜业新城的目标。"威海市滨海建设投资股份有限公司廊

道分公司经理杨胜宽表示,地下综合管廊作为资源集约化利用程度极高的地下空间开发方式之一,是有效增加建设用地供给,进一步释放城市发展活力,探索"全域城市化"威海路径的战略需求,与东部滨海新城区域定位相辅相成。

为了解决地下综合管廊建设的资金问题,我市创新综合管廊一体化融资建设运营模式,通过 PPP 模式筹建项目建设公司,探索吸收社会资本参与公益性基础设施建设路径,为国内其他城市在地下综合管廊或其他重大基础设施建设提供了有益借鉴。除此以外,按照财政部在 2014 年底发布的《关于开展中央财政支持地下综合管廊试点工作的通知》,2016 年至 2018 年,我市每年可获得中央财政 3 亿元的专项资金补助。

(来源:威海网・威海日报)

"十三五"我国软件和信息服务产业年均增速将超13%

工信部 1月 17 日发布《软件和信息技术服务业发展规划(2016—2020年)》,将"十三五"期间软件和信息技术服务产业年均增速定为 13%以上,到 2020年,产业业务收入突破 8 万亿元。

《规划》提出,"十三五"期间培育软件和信息技术服务收入百亿级企业达 20 家以上,产生 5 家到 8 家收入千亿元级企业,产业收入超千亿元的城市 20 个以上。

"十三五"时期,以数据为驱动的"软件定义"成为 软件和信息技术服务业发展的突出特征。"软件定义" 加速各行业领域的融合创新和转型升级,"软件定义" 制造成为制造业数字化、网络化、智能化的新标志和新 属性,"软件定义"服务催生一批新的产业主体、业务平 台、融合性业态和新型消费,培育壮大了发展新动能。

"《规划》强调要深入推进应用创新和融合发展,加速软件与各行业领域的融合应用,发展关键应用软件、行业解决方案和集成应用平台,强化应用创新和商业模式创新,提升服务型制造水平,培育扩大信息消费,强化对重大战略的支撑服务。"工信部信息化和软件服务业司相关负责人表示。

《规划》还设置了软件"铸魂"、信息技术服务能力 跃升、云计算能力提升、大数据技术研发和应用示范、 工业技术软件化推进、面向服务型制造的信息技术服 务发展、软件和信息技术服务驱动信息消费、信息安全保障能力提升、公共服务体系建设9项重大工程。据介绍,软件"铸魂"、信息技术服务能力跃升等重点针对切实解决"缺芯少魂"的"少魂"和关键领域创新能力不足的问题。工业技术软件化推进、面向服务型制造的信息技术服务发展、软件和信息技术服务业驱动信息消费等重点针对支撑制造强国、网络强国等国家战略实施,落实深入推进制造业与互联网融合发展的任务部署。

同日,工信部发布《大数据产业发展规划(2016—2020年)》,提出到2020年,基本建成技术先进、应用繁荣、保障有力的大数据产业体系,大数据相关产品和服务业务收入突破1万亿元,年均复合增长率保持30%左右。"我国发展大数据产业拥有丰富的数据资源和巨大的应用优势。《规划》在任务部署时充分考虑以国家战略、人民需要、市场需求为牵引,促进大数据与其他产业的融合发展,加强大数据在重点行业领域的深入应用,尤其强调围绕落实中国制造2025,深化制造业与互联网融合发展,发展工业大数据,支持开发工业大数据解决方案,利用大数据培育发展制造业新业态。"工信部信息化和软件服务业司相关负责人解读说。

(来源:中国政府网)

威海市软件产业联盟举办软件技术与人才发展研讨会

2月16日上午,由威海市信息产业协会、威海市 软件和信息技术服务产业联盟,组织全市100余家软件企业相关IT人才,齐聚威海北大青鸟学院,就国内 软件技术发展现状及人才培养进行了交流研讨。

会议开始前夕,参会人员首先在工作人员的引领 下依次参观了临港创业创新基地的配套服务区以及北 大青鸟威海校区的教室、机房、咨询室等,宽敞明亮的 教室、环境优美的学习场地、配套完善的各种服务设施 受到了与会嘉宾的一致好评!

随后,北大青鸟的软件专家结合实例,专门就目前 国内软件技术发展现状、发展趋势和展望,并结合实例 演练做了专题报告。会上还邀请到了北大青鸟总部专 家就北大青鸟品牌、青鸟风格、产品优势、师资优势、就 业服务、青鸟云平台服务等方方面面做了详细介绍,让 与会嘉宾对北大青鸟有了一个更快速和直观的认识: 北大青鸟任何一种 IT 教育产品的研发起点,都始终围 绕用人企业实际需求展开。

据相关数据显示,现如今我国 IT 产业已达到全国 工业比重的 12.3%,占 GDP 的 9.1%,成为第一大产业。 随着全市信息技术产业发展,以及智慧城市建设,目





前,我市软件开发、计算机编程等专业型 IT 人才缺口较大。鉴于软件企业提出的人才需求,威海市经信委指导软件产业联盟组织了此次技术和人才交流研讨会。此次研讨会后,大家纷纷表示,下一步,将密切与权威机构的交流协作,培养和引进更多的 IT 实用人才,填补我市信息产业领域的人才空缺。

本次活动的赞助支持方是,中国IT职业教育著名品牌——北大青鸟,威海校区坐落在临港区创业创新基地,北大青鸟 APTECH 威海唯一授权的培训中心,重点培养 ACCP 软件工程师、网络营销师、软件工程师、NET 软件工程师、UI 设计工程师等专业人才。

威海市信息产业协会,是由威海地区从事电子信息技术研究及产品开发、生产、流通和服务的企事业单位、科研院所、管理单位和个人自愿组成的地方性组织,是按照协会章程开展活动的行业性的社会组织。一方面,通过多效措施,服务会员企业发展;另一方面,联合会员单位,具备专业从事管理咨询、技术支持、市场开拓、培训、会议会展等信息化服务的能力。

(来源:威海市信息产业协会)

联盟企业就密码技术在智慧城市建设中的 规范应用展开交流

为加强威海市软件和信息技术服务产业联盟 会员单位间的联系、了解与深度合作,渔翁信息与 北洋集团、北洋智慧城市事业部以"密码技术在智 慧城市建设中的规范应用"为主题进行多轮交流与 探讨。

3月21日,北洋电气集团副总经理赵坤鹏、北洋智慧城市事业部总经理颜勇带队一行二十余人莅临渔翁信息公司参观考察,渔翁信息郭刚总裁与市场营销团队介绍了公司发展、技术领域、研发实力等情况。双方交流了信息化建设中密码应用不规范、缺乏前瞻性等问题,并就智慧城市建设中如何规范应用密码技术进行了积极探讨。经过近两个小时的会谈交流,双方初步达成在今后的项目中加强密码可信安全方面的深层次合作。

作为威海市软件和信息技术服务产业联盟的理事单位,渔翁信息和北洋集团的此次主题活动是搭建多 维度学习空间、增进成员间了解、促进释放内需的有效 实践。后期,联盟将持续通过培训、沙龙等灵活多样的





形式搭建交流空间,促进成员强强合作,共同开拓更广阔的产业市场。

(来源:协会秘书处)





2016年电子信息行业运行情况及发展趋势

2016年,是"十三五"开局之年,也是供给侧结构 性改革元年,面对错综复杂的国内外经济环境,我国电 子信息行业认真贯彻落实党中央、国务院决策部署,迎 难而上,奋发作为,行业整体运行呈现稳中有进态势, 增速保持领先、结构调整加快、创新能力提升、辐射带 动增强,行业的新基础、新引擎和新动能特性不断凸 显,在国民经济和社会发展中发挥了积极的支撑引领 作用。

行业运行基本情况

一是规模稳步扩大,结构调整深化。2016年,规模以上电子信息制造业增加值增长 10%,高于全国工业平均水平 4 个百分点以上。电子制造业与软件业收入规模合计超过 17 万亿元,同比增长 10.8%。其中,电子制造业实现收入 12.2 万亿元,增长 9.3%;软件业收入4.9 万亿元,增长 14.9%。从行业结构看,软件业收入比重持续提高,软硬比例更趋协调。在电子制造业中,内销市场与内资企业贡献度提升,内生动力进一步增强。在软件业中,服务化趋势日趋深化,信息技术服务收入比重达到 51.8%,比上年提高 0.5 个百分点。从产品结构看,智能化、高端化、融合化趋势凸显,智能手机、智能电视市场渗透率超过 80%;国产品牌的高端彩电、手机和路由器加快涌现;智能手表、智能眼镜、虚拟现实设备、智能家居以及无人机等新兴产品加快成长。

二是创新能力提升,体系不断完善。2016年,围绕 产业关键环节和核心技术,政府部门、研究机构与重点 企业等各方力量协同攻关,有效增强了产业体系化创 新能力。在国家知识产权局公布的2016年国内企业发 明专利授权量排名前十强中,华为、中兴、京东方、腾 讯、联想、华虹宏力等六家电子信息类企业入围。在基 础电子领域,短板和空白不断被填补。如:全部采用国 产 CPU 的"神威·太湖之光"成为世界首台运算速度超 过十亿亿次/秒的超级计算机;采用国产芯片的 IGBT 模块实现量产: 功率型硅衬底 LED 器件荣获 2016 年 国家技术发明一等奖。在下游应用领域,创新步伐不断 加快。如:量子点电视、OLED 电视、激光电视等新技术 产品加速涌现;国产智能电视 SoC 芯片装机达到 800 万颗;采用国产芯片的支持北斗导航智能手机出货量 突破 1800 万部;国产 YunOS 系统,开始从手机操作系 统向万物互联操作系统转变,完成了大到汽车、家居, 小到手机、手表的产品覆盖。在标准制定方面,影响力 不断提升。2016年,我国主导制定的12项电子信息领 域国际标准正式颁布;我国颁布的超高清标准 AVS2 编码效率超越国际标准;我国主推的极化码(Polar 码) 被国际标准组织采纳为 5G 新的控制信道标准方案, 有望成为 5G 时代的"领军者"。

三是投资快速增长,资源有序整合。2016年,电子信息行业500万元以上项目完成固定资产投资额10464亿元,同比增长15.8%,高于全国制造业投资增速11.6个百分点。尤其是在政策取向和技术趋势的引导下,财政资金、产业投资基金的撬动作用不断凸显,保障了武汉存储器、华虹"909"二期、成都中电熊猫、成都京东方、深圳华星光电等一批重大项目的顺利开工

WEIHAI INFORMATION INDUSTRY

建设。除增量投资外,电子信息领域内的存量资源整合也在有序推进。如:由紫光集团、长江存储、中芯国际等27家重点企业、院校和研究院共同发起成立的"中国高端芯片联盟",致力于打造涵盖"架构-芯片-软件-整机-系统-信息服务"的产业生态体系。此外,"中国虚拟现实产业联盟"、"工业互联网产业联盟"等相继成立,有效整合资源,不断加强战略、技术、标准、市场等方面的沟通协作,对于促进新兴领域健康发展发挥了积极作用。

四是外需市场疲软,龙头企业逆市成长。2016年,我国电子信息产品进出口总额 12245 亿美元,同比下降 6.4%。其中,出口 7210 亿美元,下降 7.7%;进口 5035 亿美元,下降 4.6%。外需市场低迷倒逼行业加快转变外贸发展方式。2016年,电子信息产品一般贸易出口增长 3.2%; 手机、数码相机、路由器、自动柜员机、液晶面板等产品的出口均价比上年均有所提升。需求疲软导致竞争加剧,我国电子信息企业苦练内功,直面挑战,助推中国品牌国际影响力不断提升。华为 2016 年收入规模将超过 5000 亿元,其中 60%以上来自海外市场,成为全球第一电信设备供应商;联想入选世界品牌百强企业,笔记本电脑产量位居世界首位;京东方液晶面板出货量已经跃升至全球第二;海尔收购通用电气的家电业务,使市场占有率跃居至全球第五位。

五是效益水平提高,支撑作用增强。2016年,规模以上电子信息制造业实现利润总额约6464亿元,同比增长16.1%,行业平均利润率达到5.3%,比上年提高0.6个百分点。软件业利润总额6021亿元,同比增长14.9%,行业利润率超过10%。电子信息制造业收入与利润占全国工业比重达到10.6%和9.4%,分别比上年提高0.6个和1个百分点。除直接经济贡献外,电子信息行业对社会生产生活的支撑作用也在不断增强。信息技术与工业融合发展迈上新台阶,2016年我国数字

化研发设计工具普及率达到 61.8%,工业企业数字化生产设备联网率达到 38.2%;异地协同设计、个性化定制、网络众包、云制造等新的研发生产组织模式不断涌现。金融、交通、医疗、教育、水电燃气等行业信息技术应用不断深化,基于安全可靠软硬件的信息系统建设试点和推广应用逐步展开。电子信息技术还在国防和国家重点工程领域发挥了重要作用,在"天宫二号"、"神舟十一号"和"墨子号"等前沿科技实践中,中电科等一批电子信息企业作出了重大贡献。

总体来看,2016年我国电子信息行业发展可以概括为稳中有进,进中有难。"稳"是指,电子信息行业在工业经济疲软背景下保持了较快增长,带动作用突出。"进"是指,电子信息行业结构调整深化,发展质量得到明显提升。"难"是指,电子信息行业处于供给侧结构性改革的关键时期,新旧增长动力正在切换,深层次结构性问题依然存在,核心、高端和基础产品供给相对不足,整体实力仍有待提升。

行业未来发展趋势

"十三五"时期,我国经济发展仍处于大有作为的战略机遇期,但下行压力较大,周期性和结构性矛盾相互叠加,短期和长期问题相互交织,总体形势较为复杂。具体到电子信息行业来看:

国际方面,2017年世界经济发展环境依然错综复杂。美国新一届政府内外政策尚不明朗;英国脱欧影响继续发酵,对欧盟政治、经济等方面冲击将进一步显现;德国、法国等欧洲大国进入选举年,保护主义和"逆全球化"倾向抬头;新兴经济体总体增速预计将有所加快,但发展不平衡问题依然存在。与此同时,信息产业日益成为全球竞争的新焦点,"高端回流"与"中低端分流"现象并存。这些因素将给我国高度外向型的电子信息行业发展带来巨大压力。国内方面,2017年我国工业和宏观经济有望延续平稳增长态势,(下转第 26 页)

工信部解读"十三五"物联网、智慧城市发展重点

"十二五"时期,我国在物联网发展政策环境、技术研发、标准研制、产业培育和行业应用方面取得了显著成绩,物联网应用推广进入实质阶段,示范效应明显,已成为推动经济社会智能化和可持续发展的重要力量。国家物联网应用示范工程在多个行业领域展开,为诸多行业实现精细化管理提供了有力的支撑,大大提升了管理能力和水平,改变了行业运行模式。各地区根据自身产业基础和市场优势发展相应的区域物联网典型示范应用,在推动工业转型升级、激发农业生产力、推动增效节能安全等方面已发挥重要作用。

但从发展阶段来看,我国物联网仍处于应用层次偏低和向规模化探索的初期,技术成熟度不足造成的应用成本居高不下普遍存在,仍需以重大应用示范为先导,带动物联网关键技术突破和产业化发展,降低成本以促进应用规模化推广,形成规模化应用。现阶段多数物联网应用仍是在特定领域的闭环应用,行业壁垒和信息孤岛依然存在,跨领域跨行业的互通共享与应用协同明显不足,成为制约应用发展的重要因素。

国家"十三五"规划纲要明确提出"发展物联网开环应用",将致力于加强通用协议和标准的研究,推动物联网不同行业不同领域应用间的互联互通、资源共享和应用协同,通过开环应用示范工程推动集成创新,

总结形成一批综合集成应用解决方案,促进传统产业 转型升级,提高信息消费和民生服务能力,提升城市和 社会管理水平。

物移融合

物联网是新一代信息技术的高度集成和综合运用,已成为全球新一轮科技革命与产业变革的核心驱动和经济社会绿色、智能、可持续发展的关键基础与重要引擎。国家十三五规划纲要明确提出"积极推进云计算和物联网发展,夯实互联网应用基础"和"实施农业物联网区域试验工程,推进农业物联网应用,提高农业智能化和精准化水平",可见物联网已成为行业应用的基础,并开始向各行业加速渗透,融合集成创新能力愈发强大。

移动互联网的高速发展,带动物联网应用快速发展,创新成果不断呈现,物移融合将成为 ICT 产业发展的重大方向,未来在车联网、智能家居、医疗健康、智能可穿戴设备等重点消费领域,融入移动互联网创新元素,不仅可能催生一系列新产品、新服务和新业态,同时会开辟巨大的产业提升空间,对于提振物联网产业活力至关重要。因此十三五时期,需要物联网企业发挥技术创新、业务创新、模式创新和集成创新能力,培育新模式新业态,在工业制造和现代农业等传统行业领域,车联网、智能家居和医疗健康等消费民生领域,推广特色应用。 (下转第 27 页)

协会成功召开 2017 年度第一次理事会议

新年伊始,万象更新。1月5日,威海市信息产业协会2017年度第一次理事会议在工信部威海电子信息技术综合研究中心召开,35家理事单位负责人及代表参加会议。威海市经信委调研员马龙、杨军,高区经信局副局长隋洪伟等出席会议。会议主要内容是总结2016年度协会主要工作及财务情况,探讨2017年度重点工作。

会议由协会秘书长、北洋集团副总经理范永忠 主持。协会秘书处负责人首先向各位理事汇报了 2016 年度协会主要工作及财务情况:去年一年,在市经信委 的指导下,在各区市经信局的支持下,在理事长单位和 全体理事单位的共同扶持和努力下,协会工作逐步走 人正规。协会秘书处在人手有限的情况下做了大量工 作:完善了各项组织制度建设,建起了协会自己的网 站、创办了自己的期刊和微信公众号,发起设立威海市 软件和信息技术服务产业联盟,定期召开理事会,协助 市经信委和省协会开展工作、为会员单位提供各种服





务等,基本搭建起了各方交流与合作、宣传与对接的服务平台。协会 2016 年度各项工作得到了与会理事的充分肯定。随后,卢慧又就协会 2017 年度工作计划进行了汇报。联盟理事长、渔翁信息郭刚总裁,围绕联盟自身建设和工作打算提出了总体设想。对于协会 2017 年度的工作,与会理事进行了深入、充分地探讨。会上,新当选理事单位对自身业务情况分别进行了简单介绍。

威海市信息产业协会新任理事长、北洋集团党委书记陈福旭,首先代表北洋集团对各位理事的支持表示衷心感谢,强调北洋集团作为理事长单位深感责任重大,要求秘书处为协会发展充分发挥服务作用。他就协会下一步定位发展提出三点要求:一是协会要充分发挥沟通政府和企业的纽带作用,彼此充分交流、充分合作,为更好地开拓威海信息产业市场贡献力量;二是2016年度协会虽然开展了大量基础工作,但距离国家和省级协会的标准还有很大差距,仍要立足加强自身能力建设;三是建议2018年度启动轮值理事长制度,这样每个理事单位都能更好地发挥作用,协会也能得

郭刚等同志被授予"威海市有突出贡献的中青年专家"称号

近日,根据《威海市有突出贡献的中青年专家选拔管理办法》,经逐级推荐、选拔,评审委员会评审和公示、考察,威海市人民政府授予全市23名同志"威海市有突出贡献的中青年专家"称号,威海市信息产业协会成员单位的山东渔翁信息技术股份有限公司总裁郭刚、山东新北洋信息技术股份有限公司总工程师王春涛名列其中。

近年来,威海市各级各部门、单位深入贯彻党的十八大和十八届三中、四中、五中、六中全会精神,牢固树立创新、协调、绿色、开放、共享的发展理念,大力实施

人才强市、创新驱动发展战略,努力推进创新型高层次 人才队伍建设,积极营造优秀人才脱颖而出的社会氛 围,全市涌现出一大批业绩突出、年富力强的中青年专 家。

人才是第一资源,我们应把人才工作摆在更加突出的位置,全面深化人才发展体制机制改革,推进重点人才工程建设,优化人才公共服务,为各类优秀人才施展才干、建功立业创造有利条件。广大专业技术人员要以受表彰的专家为榜样,立足本职,拼搏创新,为提前实现现代化幸福威海建设新跨越做出新的更大贡献。

到更好地发展。当然,北洋集团还是会一如既往 地给予协会人力、物力和财力的支持。与会理事 表示充分赞同。

威海市经信委调研员马龙,代表协会行业主管部门,在会上做了重要讲话。他首先肯定了威海市信息产业协会和软件产业联盟在2016年度的工作成绩,对协会2017年度的工作提出指导意见。首先他指出,当前市委市政府高度重视企业技术创新,对IT行业的发展非常关注,建议协会着手筹备"威海IT行业技术创新联盟"的设立

工作,拿出具体方案。二是进一步加强协会宣传平台的 二期建设,注重信息和资源的整合。三是做好准备,尽 快承接资质认证、专家项目评审等部分政府职能转移, 在配合政府政策落地方面发挥作用。四是配合市经信 委,做好威海信息产业发展十年回顾和编撰工作,既向



建市 30 周年献礼,也为行业发展指明方向。五是提倡 多组织企业间的交流活动,形式可以灵活多样,活动内 容要丰富多彩,每个理事单位都可以成为活动策划的 主角。

(来源:威海市信息产业协会)

北洋集团斩获"2016中国智慧城市领军企业"

近日,由中国智慧城市论坛、中国科学技术法学会智慧城市工作委员会主办的2017第七届中国智慧城市大会在北京召开。会上,北洋集团入选2016中国智慧城市领军企业,全国仅8个企业获此殊荣。北洋光电地下管廊解决方案入选2016中国智慧城市优秀解决方案,威海12349居家养老服务、威海互联网+政务+民生公共信息便民工程、威海市智慧城建档案管理平台、威海市智慧供热集成技术及应用项目、智慧乳山五个案例入选2016中国智慧城市优秀案例。

此次大会是对我国 2016 年智慧城市优秀案例、优秀方案、优秀单位和优秀人物一次全面的总结和表彰,来自全国各地的政府领导、科技领域的专家学者及各企业精英共 300 余人出席会议。

北洋集团作为威海智慧城市的创建者和践行者,

此次斩获"2016 中国智慧城市领军企业",再次体现了公司在经济规模及行业影响力方面的领先地位。北洋集团扎根于智慧城市各垂直行业,在智慧城市建设领域砥砺前行,驱动城市管理与服务智慧化,解决城市发展痛点。 (来源:北洋集团)

(上接第 22 页) 但影响经济持续健康发展的因素仍较 多,如长期性、深层次、结构性矛盾依然突出;受市场环境偏紧和经营成本较高双重挤压,实体经济发展仍较 为困难;新兴产业领域成长发展面临的环境和政策制约仍较多。在这种形势下,对正处于转型升级关键时期的电子信息行业而言,防风险和稳增长的有效结合,全面推进深层次、市场化的供给侧结构性改革仍然任重 道远,行业面临的挑战依然严峻。

当然,在承受压力和挑战的同时,行业发展也面临着一些难得的机遇和有利因素,如:政府部门高度重视实体经济的发展;信息技术改造提升传统产业的作用

日益得到广泛认同;《中国制造 2025》、"一带一路"、"互联网+"、"大众创业、万众创新"、"制造业与互联网深度融合"、"智能硬件"等发展战略全面部署和产业政策相继推出,都将为电子信息行业发展注入新的活力,开辟新的空间。

总体来说,2017年作为实施"十三五"规划的重要一年,供给侧结构性改革的深化之年。对电子信息行业而言,既有机遇,也有挑战,但机遇大于挑战,行业将保持中速增长,引领、支撑作用将进一步凸显。

(来源:中国电子信息行业联合会)

热烈祝贺新北洋正棋被认定为"国家高新技术企业"

12月15日,国家科学技术部火炬高技术产业开发中心对外公布了"山东省2016年第一批拟认定高新技术企业名单",新北洋正棋顺利通过山东省科学技术厅、山东省财政厅、山东省国家税务局和山东省地方税务局等部门的联合评审,被认定为"国家级高新技术企业"。

高新技术企业这一荣誉的取得,不仅是国家、各级政府对新北洋正棋科研能力和科技管理整体水平的肯定和认可,同时也是对新北洋正棋后续发展的鞭策和鼓励。新北洋正棋将以此为契机,继续深化研究开发,加强科技成果转化,进一步提高公司

产品创新、技术水平,将产品做精、做专,更好地服务客户。

此次高新技术企业认定,极大地促进了新北洋正 棋的技术创新,公司科研实力和研发水平跃上一个新 的台阶。凭借高新技术企业领域的良好平台和品牌效 益,新北洋正棋将进一步大力发展自主研发能力,加大 重点科研项目业务开发,提升自主产品的科技附加值 和市场竞争力,使科研及生产经营成果再上新台阶。提 升产品品质,打造持久的产品竞争力,为公司增添更多 效益和荣誉。

(来源:新北洋)

(上接第23页)

造就智慧城市

当前,智慧城市建设成为全球热点,我国许多城市提出建设智慧城市,物联网是智慧城市构架中的基本要素和模块单元,已成为实现智慧城市"自动感知、快速反应、科学决策"的关键基础设施和重要支撑。国家"十三五"规划纲要也明确提出"加强现代信息基础设施建设,推进大数据和物联网发展,建设智慧城市"。

从物联网应用领域来看,未来在城市用电平衡管理、水资源管理、消防设施管理、地下管网监测、危化品管理、节能环保等重点领域,将加强运用物联网技术实

现自动感知和精细管理。

在城市管理来看,感知设施的布局大幅提升城市运行监测能力,一方面有助于形成统一感知设备管理平台和城市级数据汇集和信息共享,另一方面,满足城市管理快速反应的内在要求,成为科学决策的智慧源泉。

从未来发展来看,物联网将成为智慧城市的末梢神经,实现信息感知数据采集,而城市级物联网接入管理与数据汇聚平台将成为智慧城市的中枢神经系统。通过大力推广物联网在智慧城市领域的应用,将推动我国智慧城市建设和发展进入纵深阶段。

(来源:中国智慧城市导刊)

渔翁信息取得国家保密局涉密信息系统集成资质

近期,山东渔翁信息技术股份有限公司取得由国家保密局颁发的甲级涉密信息系统集成资质证书、由山东省国家保密局颁发的乙级涉密信息系统集成资质证书。相关证书主要信息如下:

一、甲级涉密信息系统集成资质证书

持证单位:山东渔翁信息技术股份有限公司

证书编号:JCJ251700128

资质等级:甲级

业务种类:软件开发

适用地域:全国

发证机关:国家保密局



二、乙级涉密信息系统集成资质证书

持证单位:山东渔翁信息技术股份有限公司

证书编号:JCY251700940

资质等级:乙级

业务种类:系统集成

适用地域:山东省

发证机关:山东省国家保密局



渔翁信息取得涉密信息系统集成甲级软件开发资质和乙级系统集成资质,标志着渔翁信息在技术水平、管理水平、服务保障能力和安全保密保障设施等多个维度的指标达到相关权威机构的评定认可,拥有承揽涉密信息系统集成业务的能力,进一步提升了公司在涉密信息系统集成领域的市场竞争力,对促进公司相关业务的发展具有积极作用。

涉密信息系统集成资质是根据国家保密局发布的《涉密信息系统集成资质管理办法》和《涉密信息系统 集成资质申请条件》等规则来评定,分为甲、乙两个等级。评选为甲级资质的单位可以在全国范围内,从事绝密级、机密级和秘密级信息系统集成业务;评选为乙级资质的单位可以在注册地省、自治区、直辖市行政区域内,从事机密级、秘密级信息系统集成业务。

(来源:渔翁信息)

电子科技大学成功申报首批新闻出版业重点实验室

近日,国家新闻出版广电总局下达《关于发布首批 新闻出版业科技与标准重点实验室的通知》,公布了首 批国家新闻出版业科技与标准重点实验室名单。电子 科技大学和新华文轩集团合作的新闻出版业技术与标 准跨领域综合实验室成功人选。双方将紧密合作,在大 数据、新媒体、智能控制与智能芯片等领域开展技术研 究和科技成果应用推广。

11 月双方已经成功联合申报新闻出版融合发展 重点实验室,我公司将作为电子科技大学相关建设 工作的主要实施单位之一,全面参与两个实验室的建 设。 凭借新华文轩出版传媒股份有限公司及电子科技 大学的突出优势,新闻出版业科技与标准跨领域综合 重点实验室顺利入选。今后,电子科技大学将充分发挥 自身在大数据、云计算等电子信息领域关键技术的学 科、技术和人才优势,我公司也将发挥在数字出版、智 慧教育、智慧书城等领域的技术优势和资源优势,加强 出版单位智慧化管理、出版与教育融合、版权保护与应 用、行业供应链协同等方面跨领域综合性的应用与实 践,为我国新闻出版业发展业态的持续创新和核心竞 争能力的不断提升做出贡献。

(来源:电子科大(威海)公司)

(上接第 37 页)

如前所述,智慧城市服务集团当时面对两个根本挑战,一个是业务,一个是团队。而业务是基础,是根本。所以我的精力更多地放在了业务的探索上。前一段的反思也是更多地在业务方面,对管理的反思还用心不多。这里还有另外一个考虑。智慧城市服务集团的管理问题,是一个非常特例的情况,其复杂程度也不是一般人(包括一般的高层管理人员)会遇到的。所以对管理的反思,不仅更加复杂,需要更多的时间沉淀,需要跟踪后续情况的发展,而且这些反思对绝大多数人也未必有实际的帮助,大家会因为自己的不同阅历,而见仁见智。智慧城市的业务则不

同,它相对更加客观,所以这方面的反思对大家的帮助会更大一些。所以我也就更注重与智慧城市的业务的反思。

三年的智慧城市业务实践,对于我来说是一份非常宝贵的财富。我和许多员工一样,非常感谢 G 有决心和魄力发动了这样一场大规模的战役,而我们有幸参与其中。这三年的经历,会成为我未来长期反思的原料,其产生的养分我将毫无保留地贡献给大家,也会成为我未来继续前进的动力。

而我自己对这段经历中管理的反思,才刚刚开始。 有任何不妥之处,都非常欢迎大家指正、批评、批判。

(来源:慧影 Cydow 的微信公众号)

威海北大青鸟高薪就业班开班

冬去春来,万物复苏。3月18日上午,威海北大青鸟软件学院2017年度"高薪就业班"开学典礼在威海临港创业创新基地北大青鸟软件学院第一教室隆重举行。校董会刘云宾先生、张健先生、崔胜民先生,校长丛丽萍、北大青鸟总部校区督导老师张一鸣出席典礼。典礼由校长丛丽萍主持。

开学典礼在欢快的《青鸟之歌》歌声中拉开帷幕。 首先,校长丛丽萍对新同学的到来表示了热烈的欢迎, 并宣布开学典礼正式开始。

接着,校董会刘云宾董事长受邀致开学欢迎词,并向同学们提出了美好的希望,希望广大新生树立远大、正确的理想,了解学校的学习管理规定及实施过程,学会把读书、思考、实践有效结合起来的同时做到从被动学习到主动学习的转变,从而提高自身综合素质和就业竞争力,相信,教育可以改变生活!

从刘董的言语中,大家充分感受到了他对老师和





同学殷切的期望与祝愿,同时,更能感受到他对北大青 鸟的信心与对办教育的决心,坚信北大青鸟的教育改 变生活的办学理念。

接下来,由北大青鸟总部校区督导张一鸣老师为 大家详细讲解了北大青鸟的办学历史、教学优势、专业 特色等,让大家对北大青鸟有了进一步的认识。听完张 老师的讲解后,相信在座同学们心中扬起的帆一定早 已被鼓满,坚定地为自己的将来准备乘风破浪。

值得一提的是,威海北大青鸟软件学院首班里还 包含了我们之前在全市发起的"寻找有 IT 梦想的残疾



人——"施爱*助学*圆梦"公益活动中筛 选出的5名优秀残疾人,通过职业教育的 方式,改变他们的生活。活动现场,特地邀 请了其中一人李高珊同学上台代表发言。 她讲到:"或许我的身体并不健全,但我会 在学校老师同学们的引领下,让自己的灵 魂踏上征途,不再流浪。再次感谢威海北大 青鸟给予残疾人的学习机会,给了残疾人

更多选择人生的机会,让残疾人走出各种物理环境的 局限去拥抱他们的梦想,过上自己理想的生活。"真挚 的语言和热切的期盼感染了在场的每一个人。

其实没有谁的人生是坦途,都曾有过迷惘,只要静下心,坚定地选择一条路,付出自己的认真与努力,命运一定不会辜负你的。

随后,教员鲁爱燕老师和崔胜民先生分别上台围绕 Java 软件工程师的发展现状、就业前景、薪资水平以及北大青鸟的教学模式、就业保障等方面为同学们做详细介绍,并为每一位学员加油鼓劲,精彩的讲演受到了大家的一致好评!

从老师们的言语中我们能充分感受到他们认真负 责的教学态度以及对新学期的热切期盼。从字里行间, 我们也可以深切地感受到老师们对做好教育、引好路



的决心和信心。相信,以北京大学校办的北大青鸟 APTCE 历时 18 年的办学经验做核心,在校董会的宏 伟蓝图中,在校长的正确领导下,在全校师生的不懈努 力下,威海北大青鸟软件学院的明天一定会美好、辉 煌。

最后,校长丛丽萍做总结讲话。威海北大青鸟软件学院未来的路很长很开阔,做教育我们是认真的,这其中需要我们的全体教职工齐努力、共奉献,他们将播种希望,期待丰收,只为社会对青鸟人的信任与期待。"千里之行,始于足下",希望同学们开学后跟着自己的老师好好学,并祝大家都能早日实现高薪就业。

开学典礼结束后,辅导员孙芳老师带同学们熟悉 学校环境并召开班会,并统计和安排学员住宿以及学 习方面的各种问题。

开学典礼作为新生入学教育的第一课,为广大新生提供了一个交流的平台,有助于新生更快、更好地的了解和适应学校生活,明确学习目标,同时也为接下来各项学习工作的展开打下坚实基础。

(来源:威海市临港创业创新中心)



威海市信息产业协会 2017 年度企业家培训成功举办

2月24、25日,由威海市信息产业协会组织的 2017年度企业家培训在威海市电子宾馆成功举办,来 自协会成员单位的近50位总经理、中高层管理人员、 部门主管等参加了为期两天的企业全面运营管理沙盘 模拟课程。本次课程的主讲讲师为中国管理研究院沙 盘模拟研究所所长、高级研究员、国内实战沙盘模拟培 训专家楚晓晖老师。

在本次沙盘模拟课程中,学员被分为6个小组,





每小组 6-8 人模拟一家公司,学员分别担任总经理、技术总监、营销总监、财务总监、生产总监、人力资源总监等职务。每个模拟公司都会得到相同的预备金,用于采购原料、生产线建设、营业推广、技术研发等。经过两天的企业全面运营管理沙盘模拟课程,学员借助软件分析工具、动态数据分析及授课老师的点评讲解,在角色扮演、沙盘推演、小组讨论中模拟公司经营和管理。

本次课程旨在通过为中高层管理者提供全面经营管理能力方面的模拟训练,提高其在企业面对同质与差异、传统与创新的竞争格局时的系统思维及更加全面的基于战略目标的经营和管理能力,以帮助中高层经理人员开拓战略眼光、掌握组织协同等核心战略落地的能力。

(来源:威海市信息产业协会)



谢耘:复杂局面下的团队管理实践

智慧城市服务集团在 2014 年成立的时候,面临两个巨大的挑战。一个是业务。这是一个创新业务,没有可模仿的对象,必须自己探索;另外一个是团队。智慧城市服务集团的团队由 10 个不同的业务部门集中而成:六个大区,原来向 G 与 L1 直接负责,Q 负责的运营业务,原来向 L 1 负责,L2 负责的解决方案业务,原来向 Z1 负责,L3 负责的研发,原来向谢耘负责,Z2 负责的企业传讯部,原来向 G 与 L 负责。我与大家开玩笑说,我们这是一群神仙聚在了一起,确实符合"集团"这个词的描述。

我在 2014 年伊始出任智慧城市服务集团总裁后, 几乎所有的人都问我怎么可能管得了这样一个团队, 大家清楚我没有足够的激励或约束大家的手段。这确 实是一个没有答案的问题,也是我曾经推辞担任这个 职务的一个重要的原因。

由于业务没有明确可以仿照的先例,所以大家对业务缺少起码的共识与信心。而且多年的工作,核心团队许多人之间还形成了很多的成见。当然最重要的问题之一是大家对我也缺少认可,都认为我是一个只会管技术的人。这十个负责人中,没有一个见过我是如何管理业务的,所以大家对我的怀疑我也完全能够理解。

毫不夸张地讲,当时的局面是因为公司的安排,大家各怀心腹事地走到了一起,并非是以为大家自己有意愿想做这个业务。关心我的同事与朋友都怀着深深的同情看着我,都认为这只能是一个始乱终弃的过程。

我自己其实也不清楚如何做以及能做出什么结果。但是,既然公司业务需要,总要有人来承担这个职责。既然我同意来承担,就要尽最大努力做好工作。好在自从我参加工作以后,我面对的基本都是这样从未遇到过的挑战,所以并不存在心理上的障碍。

因为我从来也没有遇到过这样复杂的局面,而且 因为所受的马列哲学的教育,从工作以后我就养成了 不简单照搬自己过去经验的习惯,所以我只能采用边 摸索边前行的工作方式。许多事情我没有能力在事先 就想明白,给别人解释明白。

在探索的过程中,既有逻辑化的思考,更有许多的感觉判断。很多人认为我是搞技术出身的,所以一切都讲逻辑。其实我在很多事情上是靠感觉做判断的,因为这个世界上与人相关的问题,有太多的是不能按照逻辑来思考的,而我从大学高年级开始,就做政治辅导员工作,所以在受严格的科学技术训练的同时,养成了不同于逻辑推理的第二套思考处理问题的习惯。当然这种感觉并不是情绪化感性的东西,它是在实践中不断思考提炼的理性认识,只是无法用形式化的逻辑来推演,包含了大量的辩证的内容。在我的管理生涯中,重要的事情,基本都不是逻辑推理的结果,虽然我不得不经常用逻辑推理去向别人解释它。一位做中国传统文化的朋友曾经说过一句很有启发的话,他说在实践中不断探索思考,就会将"外在逻辑化为内在直觉,繁琐推理化为瞬间感应"。这句话非常符合我多年实践的体

WEIHAI INFORMATION INDUSTRY

会。

因为管理中很多重要的事情、决策等,都不是能够 用逻辑推理来做的,所以对这段管理的总结,也就变得 十分困难,需要更多的时间去消化理解认识,即使消化 理解了,语言形式逻辑也很难完整复现真实过程。所以 这个总结只能是一个非常粗浅的回顾。

首先谈一下在这段不断探索的过程中,我做的一个重要的思考,就是对新中国前后两个三十年的反思,特别是它们对自己的影响。这绝不是闲着无聊搞玄学,而是我自己工作现实的需要。

纵观国内的企业,其核心高管的管理理念与风格, 几乎都带着自己经历的时代的烙印。前不久参观华为 与腾讯,就能看大这个强烈的反差。很多人虽然不喜欢 自己曾经生长经历的年代,却依然不自觉地带着那个 时代的烙印,就像很多人痛恨文革,而自己的思维方式 与言行却带着明显文革的印记。对比华为与腾讯,我很 不认可华为的那些关键的管理理念,我更欣赏腾讯的 文化,虽然在技术上腾讯远不能与华为相比。

所以,我反思自己,就是希望能够自觉地超越自己 所经历的时代的局限,并汲取两个时代对我工作有益 的启示,而不是去对不同时代或哪个时代的人物做什 么评价。在管理智慧城市服务集团的过程中,我也多次 与同事交流过这些反思。

一. 基本的管理模式

新中国前后两个三十年,在与管理相关的方面,反 差最大的,就是基本的管理模式。前三十年的管理,以 集权,纵向控制,服从为特征,后三十年则以分权,横向 协同,自我探索为特征。

应该说,这两种模式并没有绝对的好坏之分,更没有正义与邪恶之差别。我对两个三十年中所发生的许 多事情去反思,是试图去理解与体会这两种模式的特 点,适用场景,以及在不同的情况下,带来的正反两方面的后果。从而找到在不同的条件下,根据具体情况正确灵活地使用这两种模式,获取最好的效果。

就智慧城市业务而言,它是一个全新的探索,很多 规律都有待于在实践中去认识。所以没有办法做一个 完整的顶层设计,然后要求大家按照设计去严格地执 行。它更像改革开放后中国面对的局面。

改革开放后,小平同志的一个基本策略,就是发动大家的积极性,摸着石头过河。当年80年代在大学里的我因为习惯了前三十年的做法,对此很不以为然。至今中国还有很多人因此而对小平同志有很大的非议。随着我自己实践经验的增加,近些年我觉得小平同志的这个策略是非常正确的。对于一个前所未有的事情,就是应该本着实事求是的态度,在实践中去不断摸索认识总结,不能简单地按照自己过去的经验,或者根据没有多少依据的道听途说加上自己的想当然,甚至是自己个人的喜好来决定如何做。

在智慧城市服务集团成立的时候,G 也特别提醒我,不要对下面管的太死,给大家空间让大家积极去探索,可能不同的城市会探索出适合自己的业务模式。

所以在智慧城市服务集团的管理上,我基本的大原则,不是集权,而是比较充分授权,发挥大家的积极性,鼓励大家积极去探索。这必然会有一些失误,但我觉得这是前进中必须付出的合理成本。也正是因为这个策略,我没有非常强化企划部门的权力。

在这个过程中,我不断去各个运营公司了解情况, 做调研,根据大家的实践,给大家提出一些参考建议, 但是从来没有强迫大家在运营上一定要怎么做。

当然,宽松与放权不是没有原则。在三个问题上, 我采取了比较坚定的"强权"做法。

一个就是坚决地落实 G 下达的业务目标,虽然大

家有很大压力,还是坚持尽最大努力去完成既定的任务;第二个就是对于可能给公司带来潜在风险的事情,坚决制止,包括一些能够为近期损益做贡献,但长期看可能会有很大风险的合同;第三就是对于对公司的发展有关键作用的措施,坚决落实。最典型的就是将市民服务的技术实施力量下放到大区。当时这个决策,除了一个本来技术积累就比较雄厚的大区欢迎之外,几乎所有的部门与领导都不赞成甚至反对。但是,按照当时的业务推进情况,如果不做这个调整,我的判断是后续的百城计划将无法推进,业务很可能陷入一种混乱的局面,前后台彼此在抱怨中把时间,机会与资源浪费掉。所以当时我顶着巨大的压力,落实了这个措施。后来的事实证明,这个措施对百城计划的推进起到了非常关键的作用,也为后来智慧城市服务集团业务做更大的调整创造了条件。

集权与放权,宽松与控制,永远不是非黑即白的事 情。这里面以哪个为主,如何把握尺度,都是一个很难 判断的事情。甚至事后去评价,也不是一个容易的事 情,因为社会实践没有办法做严格的重复性实验验证。 所以,小平同志在改革开放中采取的一些措施,到今天 都还有很多人有非议,这个非议可能会永远存在,就像 两千多年过去了,对秦始皇的评价也依然是众说纷纭。 我想这里面最重要的,可能是当事人自己的出发点与 良知。小平同志并非圣人,但是从我看到的历史中我相 信他在关键的大事上,是出于对民族国家高度负责的 角度做决定的。所以即使这样的决定不是完全正确,我 依然对他充满敬意。而且即使这样的决定不是完全正 确,对于国家与民族来说,这些决定作为整体来看也一 定远远好于某些人出于私利而做的决定。当我们一再 说毛泽东不是神不是圣人的时候, 我们更不应该用圣 人的标准去要求小平同志。

二. 人员的培养

做任何业务,我除了业务本身之外,考虑的另外一个重要的事情,就是人才的培养。这也是我这些年在不断反思的一个问题:为什么在实践中,能人很难培养出能干的下属?所谓的强将手下无弱兵,并不是说强将能培养出更强的将领。现实中发生的实际情况常常是黄鼠狼下耗子,一窝不如一窝。

这些年我一直在认真反思这个问题,觉得除开客 观因素外,当事人自己的主观因素可能还是起了很大 的作用。首先当然是胸怀问题,你是否愿意看到下属超 越自己,在社会上获得比你还高的认可。抛开这个很难 说清楚的内在思想根源,我发现还有一个很重要的问 题。就是能人,很容易用自己当下的能力水平作为标 准,去要求年轻的一代,而忘了自己年轻时,也犯过很 多错误,做过很多荒唐的事情。

所以,在管理智慧城市服务集团的时候,特别是在面对年轻一代干部的时候,我经常会回忆自己在他们这个年龄的时候。做了什么错事或荒唐事,去回顾自己是怎样一步步走到今天的。也正因为如此,对年轻的干部,我有了更多一些的理解与宽容。出了问题,不是简单地去追究责任,而是尽力帮助大家去总结提高,从而更好地面对未来的工作。所以,当有年轻的干部经过反思,向我表示歉意的时候,我真心地告诉他,谁都不可能做的完全正确,过去的事情不必去纠缠对错,最重要的是从这些经历中去总结提高自己,更好地面对未来。但凡看到年轻的同事在不断思考总结提高自己,我都由衷地高兴和钦佩。就我个人来讲,也许是从小受的教育使然,我非常希望能够看到年轻的一代做的比我更加出色,而不论我们的观点是否总是一致。

在我出任智慧城市服务集团总裁的时候,我就郑 重想大家承诺,我会尽最大努力让大家与我共事的这 WEIHAL INFORMATION INDUSTR

段时间,成为愿意努力做事的同事的职业生涯中,最值得回忆的经历之一。后来许多员工告诉我确实是这样。智慧城市服务集团这段时光,成为了他们工作以来最有成就,进步最大的一段时间。当然肯定有员工会有不同或完全相反的感受。

这里,同样出现了上面谈到问题,就是如何把握分寸。当年做掌上电脑的时候,在如何对待员工的问题上刘晓炜曾经说了一句非常有哲理的话:"宽容而不放纵,严格而不苛求"。我一直把他这句话记在心里,不断提醒自己,不断反思。没有宽容的严格,是将对方当成了自己工具;而没有严格的宽容,则是不负责任。

这个分寸把握的是否合适,涉及到年轻干部的成长。而年轻干部的成长,最少也要通过三五年的时间才能看清楚,短期很难下结论。所以对这部分工作的反思,我会在未来的几年中,结合年轻干部的发展过程来做更全面深入的分析认识。在培养年轻同事这方面从总体上,特别是结合新中国前三十年的深刻教训,我更倾向于多一些宽容。这种宽容当然不能以损害公司利益为代价。

三. 建立共识

一个团队要能够做出漂亮的事情,大家必须有信任与共识。这是智慧城市服务集团成立的时候面临的最大的两个问题之一。如何建立信任,如何达成共识进而建立信心,不同的人有完全不同的做法。有人用权术,有人用灌输,有人用利益,有人用强权,可谓八仙过海各有神通。在这个问题上,新中国前三十年的教训对我影响很大。

前三十年之所以以悲剧谢幕,主要一个原因是社会失去了共识。主席认为自己一生就做了两件事情,第二件就是文革。他自己说这件事情赞成的不多,反对的不少。他自己非常清楚对于他做的这第二件事情,在高层干部中,在全社会中,大家是没有与他达成共识的。

这本质上是对在中国如何建设社会主义大家没有达成 共识。从历史的角度来看,从建国到文革开始,新中国 的国家建设的实践仅仅有 17 年的时间,这么短的时 间,确实无法形成大家的共识。中共形成以主席为核心 的领导集体,是经过了 22 年残酷的武装斗争成败的实 践形成的全党共识,不是权术或辩论的结果。所以虽然 主席用自己的权力与威望试图通过文革达到他认为正 确的目的,结果与他自己的设想相距甚远。事实证明, 真正的共识是不能靠权力等方式达成的。真正的共识 只能建立在实践的基础上。离开了实践,离开了对客观 规律的认识,所谓的共识,只能是一种伪饰,维系这种 所谓的"共识"的结果,就是让氛围变得更加虚伪。

小平同志在改革开放伊始,便下了一道指令,不是 为了共识,而是为了争取时间达成共识。就是著名的 "不争论"。小平同志做的这个指示也是遭到很多的非 议,左派右派都不满意。但是我确实认为这是一种大智 慧,而不是不负责任。没有实践,是无法达成共识的。没 有充分的实践而去争论对错是非是没有意义的。经历 过新中国第一个三十年的我们曾经相信"真理越辩越 明",而事实上,真理必须在实践中去认识,去检验。靠 辩论出不了真理,没有实践基础的辩论只能沦为诡辩。 小平同志的"不争论",是希望大家积极去探索实践,从 中认识真理,找到适合中国的发展道路,从而达成整个 社会的共识。

我在智慧城市服务集团的管理中也是采用了这个方法。我没有花很多精力去游说,去灌输,甚至去辩论。 事实上我也没有什么可以游说灌输给大家的东西。而是尽量给大家创造条件积极地去实践,在实践中不断摸索调整总结提高,逐步形成对客观规律的认识,这些认识会更加有效地指导我们的实践,实践的结果将有效地促进大家形成共识。 这种在实践中建立共识的做法,听起来简单,实际 上做起来挑战很大。因为绝大多数人都习惯按照一个 明确的要求去行动,一旦需要探索,而且需要在探索中 不断地花心血去分析总结,很多人就处于糊涂的状态 了。这就要求我自己花费极大的精力,去了解大家的实 践情况,下功夫去持续深入地思考总结,及时给大家反 馈,及时做必要的调整,以免走失方向。

通过实践建立信心与共识的一个典型的例子,就 是解决方案团队发生的变化。这个团队加入智慧城市 服务集团的时候非常自卑,认为自己做的事情不是智 慧城市的主流业务,看不到自己未来的发展前景。我花 了近半年的时间,结合他们在过去两年中在城市管理 方面的摸索与实践,帮助他们抽象出了业界没有先例 的城市运营管理平台,指导他们积极探索做出了原型, 而且半年左右就在本溪开始落地。这件事情彻底改变 了他们的心态以及他们的业务模式,让这支队伍有了 一个很有前景的发展方向,逐步走上了靠创新创造价 值之路。这个效果不是我高高在上地通过开会做思想 工作能够达到的。大家共同的实践在这里充分展示了 自己强大的力量。

14年的经历告诉我,一些虽然平时看上去比较喜欢思考的干部,在这种情况下都有些迷失。其中一个在思考上比较突出的主要干部不断多次反复找我,为业务的发展着急,不断来督促我。但是到了年底,他觉得恍然大悟,看到业务有了长足进展,他才明白我的管理思路是有道理的。他发现我并不是在放任大家随意做些什么,而是在实践中不断总结调整,带领大家逐步走向业务的正确发展道路。

所以,通过一年的探索,到了14年年底,整个团队的状态有了极大的改变。从上到下都有了更多的信心, 大家也形成了基本的共识。这一年中的具体工作,非常 庞杂,除了制定的融合服务业务战略框架之外,并没有哪一个具体工作对于大家建立共识和信心起到一招鲜的作用的。所以总结起来也很困难,需要更多的时间消化才能捋清楚。

对于前面讲过核心团队大家有很多固有的成见的问题,我采取的方式是让大家把注意力集中在工作上,以工作来团结大家。让历史的成见在向着同一个目标的共同努力中溶解消化。否则纠缠在历史的成见中,就会深陷泥潭而失去未来。

这样一个来自多达十个不同部门的团队,大家是特征各异,不可能都符合一个标准或一个胃口。如何把大家团结在一起,向着一个目标努力,对我来说倒不是太大的问题。因为从参加工作开始,我就一直与上下左右非常不同的各种类型人合作打交道。其中有些人是大家公认的难于共事的。这些经历让我已经习惯于团结不同类型的人一起实现公司制定的目标。

我曾经经历过最极端的一个例子,就是在 06 年接任 DGT 公司的董事长兼 CEO 时,为了实现公司的盈利,我充分调动了美籍新加坡华人 GN 的积极性。而他是一个难得的、被绝大多数人都认为是人品有严重问题的人,我对此也心知肚明。但是他确实有他有能力的一面。在我的安排下,他对公司实现创办以来的首次盈利做出了核心贡献。后来老董接手 DGT,没有几个月就辞退了 GN。随后 GN 去了 IBM 不到三个月便再次被辞退,并自此从江湖上销声匿迹。

与人为善,对集体负责,为社会做有价值的事情, 是我自学生时代以来一直努力要求自己的做人基点。 对智慧城市服务集团的管理,我也是努力从这个基点 出发来考虑问题的。当然主观愿望与客观效果并不总 是一致,所以我也养成了每做一件事情都要认真反思 的习惯。 (下转第 29 页)

培训预告:班组管理问题分析与解决

时间:2017年4月22-23日

地址:威海市高区鞍山路1号九九大厦2楼会议室

课程设计背景

企业里经常听见生产现场主管这样抱怨:"员工积极性差,不好调动"、"我管理权限有限,能用的方法都用了,就是不见效"等等,总是把责任归咎于外,是我们很多生产现场主管管理时典型的心智特征之一。殊不知,员工是管理者的镜子,员工的行为很大程度上映射了生产现场主管的管理能力。正如俗话所说:"兵熊熊一个,将熊熊一窝"、"强将手下无弱兵"。生产现场主管作为"兵头将尾",其管理能力的高低直接决定了班组整体的效益水平。

提升班组管理水平,改善班组效益,生产现场主管 首先要从自己转变起,从重塑管理理念、改善管理方 式、提升领导能力入手。

分析当下我国企业生产现场主管的现状,普遍存在的问题是,生产现场主管往往是技术上的能手,管理上的弱者,具体表现为:

角色认知不清

1.一线生产现场主管大部分由 员工或技术员提拔,重技术,轻 管理

2.重自己干,轻团队干,甚至不

知道自己该管什么

事务管理不细

1.安排工作不精细 ,过程控制不 到位

2.缺乏异常管理意识 ,不会做工 作教导

2

工作方法缺乏

1.不知如何带团队 ,激励团队成 员

2.没有管理工具 ,缺少管理方法



教导能力不足

1.生产现场主管不知如何去训练员工,建立班组培训体系,员工成长缓慢

2.一代不如一代,错上加错



现场改善能力不足

1.班组维持现状,不创新,不改进,不提合理化建议 2.现场问题频发,治标不治本,



恶性循环

人际关系不融洽

1.班组气氛沉闷 ,成员精神状态 低迷

2.同事之间关系冷漠 ,员工离职 率高



根本原因在于未对生产要素进行科学编组,生产 现场主管缺少系统化的训练

本课程围绕着:现场问题的分析、现场问题解决的方法和工具的主题展开培训,2天课程皆为实战、实操性强的内容。

课程大纲:

第一部分:了解生产现场会存在哪些问题 引言:从"现场案例"分析现场存在的管理问题。 我们企业生产现场是否存在:

- 1、生产现场秩序混乱?
- 2、现场环境"脏、乱、差"
- 3、设备管理意识淡薄
- 4、现场存在浪费现象
- 5、现场人员的素质亟待提高
- 6、严重的安全隐患

7、库存量过高、库存失衡

......等等问题,

"问题"不管我们是否发现它,它都存在那里,随着时间拖延、环境的变化只能恶化,不会消失,最终爆发给企业造成重大损失!

第二部分:如何发现、分析生产问题 —让冰山 浮出水面

引言:从"冰山"看问题的三重境界

1. 管理就是解决问题的过程

管理者的两大角色【研讨与讲解】

管理中常见的四类问题【实战方法】

如何正确对待问题【研讨与讲解】

2.发现问题的方法和工具

具备"追根究底"的精神【研讨与讲解】

遵循"挖井出水"的原则【研讨与讲解】

掌握"鱼骨图"分析方法【实战方法】

运用"五要素"十问法【实战方法】

实践"4M1E"问题分析法【实战方法】

3.六源查找让现场问题暴露无疑

六源查找的具体内容【案例分析】

六源查找索引宝典【实用图表】

六源查找推行方案【实战方法】

改善永无止境【实战方法】

4.如何发现与解决操作层面的问题

从三个方面发现操作层面问题【实战方法】

四步法解决操作层面问题【工具方法】

现场管理的金科玉律【工具方法】

5. 分析问题的工具和方法

运用"5Why"分析法找主因【实战方法】

应用"5W2H"描述生产问题【实战方法】

运用"PDCA"解决生产问题【实战方法】

实战"A3"报告解决生产问题【实战方法】

第三部:如何解决生产中的问题 —让海水融

化冰山

引言:从"游戏"看团队高效执行力

1. 如何解决团队执行力问题

掌握团队高效执行的十二个要素【研讨与讲解】

目标明确化(如何制定目标计划)【工具方法】

操作标准化(如何编写 SOP) 【工具方法】

过程稽核化(如何做好过程控制)【工具方法】

事事考核化(如何做好有效考核)【工具方法】

时时总结化(如何做好工作总结)【工具方法】

团队方案化(如何提高团队效率)【工具方法】

沟通及时化(如何做好有效沟通)【工具方法】

班前动员化(如何开好班前会)【工具方法】

交接明确化(如何做好交接班)【工具方法】

管理全员化(如何做到用人之长)【工具方法】

领导规则化(如何制定游戏规则)【工具方法】

员工习惯化(如何养成良好习惯)【工具方法】

2 如何解决人员管理的问题

留住优秀员工的六项措施【引导与讲授】

提高员工技能的三个方法【工具方法】

转变员工态度的三个技巧【实战技巧】

管理"问题"员工的六项措施【引导与讲授】

如何实现"因人善用"【实战技巧】

零成本激励黄金法则【引导与讲授】

开启员工心门的六把金钥匙【实战技巧】

让员工自动自发的激励措施【实战技巧】

如何满足员工的五大需求【实战技巧】

第四部分:如何解决现场管理中的问题--控制环

境温度

1.如何突破 5S 推行瓶颈

现场 5S 推行的要领和技巧【引导与讲授】 现场目视化管理的技巧【引导与讲授】 5S 推行与保持的八大工具【工具与方法】 现场管理"金三角"(铁打营盘)【实战方法】 2.如何突破设备管理的瓶颈 设备日常管理的四项内容【工具与方法】 设备点巡检的标准和表单【工具与方法】 设备润滑"五定""三过滤"【工具与方法】 如何编写设备关键点说明书【工具与方法】 3.如何突破质量管理瓶颈 如何提高全员质量意识【工具与方法】 质量控制五要素法【工具与方法】 质量管理的实用工具【工具与方法】 如何开展 QC 小组【实战方案】 4.如何突破安全管理瓶颈 提高全员安全意识的 11 种方法【工具与方法】 杜绝习惯性违章的8种方法 【工具与方法】 如何推行危害分析卡(KYT)【工具与方法】 如何建立安全型班组 【实战方案】



讲师简介:

李建祥先生 国内知名的实战派管理专家; 山东科技大学机电工程硕士、厦门大学 MBA; 清华大学、时代光华、赢在前沿等战略联盟专家; 20年工作经验,10年咨询经验。

* 历任:

上海科倍集团 副总裁 福建森宝食品集团 人力资源副总

福友企业管理顾问有限公司 高级顾问师、专业讲师

厦门麦克奥迪实业有限公司 计划物流经理 厦门灿坤电器实业有限公司 制造课长、IE 工程 师

具有航空、电力、汽车、装备、医药、纺织、服装、电子、电器等多行业咨询背景,多家跨国集团的工作经验。曾经为广东省机场集团、河北石药集团、河北神威药业、贵阳海信电子、福建恒安集团、厦门金龙客车、厦门太古飞机、宁波四维尔工业、内蒙伊利集团等多家客户提供"集团管控、薪酬与绩效管理、生产运营管理、精益 68"等项目咨询和培训。

在北京、石家庄、长沙、青岛、宁波、苏州、杭州、温州、深圳、广州、厦门、泉州等城市巡回演讲《制造业·KPI 绩效管理实务》、《基于战略的生产绩效管理》绩效管理系列;《精益生产理论与实务》、《精益浪费与现场改善技巧》、《6S 问题分析与对策》精益生产系列;《全面交期管理 TDM》、《生产计划与物料控制PMC》、《仓储管理与库存控制》计划物流课程;《经理人·创新思维与解决问题》、《制造业·5S、QC、IE 三合一训练》、《运用 IE 技术降低生产成本》管理改善系列;《高品质沟通》、《优秀生产主管》、《金牌班组长》管理能力系列等课程 500 余场,客户口碑"实战、适用、简单、有效"!

成海市信息产业协会 2017年度企业培训服务计划

前官8

强大的企业实力是企业竞争力及其经济持续发展的前提条件,而企业管理水平的高低则制物着企业效率和企业软实力,因而加强企业管理提高企业管理现代化水平是企业生存与发展永恒的主题。本方案是基于目前国内企业管理的现状设计,涵盖了企业管理当中的关键部门、关键岗位,旨在提升企业的管理运营水平,为我市企业的持续发展提供专业的管理工具与方法。

本着节物高效,实战实用的原则,协会聘请国内知名专家为企业提供专业的课题培训。具体如下。

- ◆企业经营管理《企业经营管理》盘模拟训练》
- ◆企业财务管理类《企业全面预算管理与控制》
- ◆企业生产管理类《精益TQM全面质量管理》《班组管理问题分析与解决》
- ◆企业绩管理效类《如何有效设定与分解KPI》
- ◆企业内部培训师《TTT企业内部培训师培训》
- ◆营销与公共关系类《大客户开发与销售按55》
- ◆中高层培训管理类《中高层综合管理技能训练》《管理者目标与计划管理》 优惠政策:

会员类别	公开课人次	会员优惠价
A类会员	80人次	3.8万元
B类会员	20人次	1.6万元

课程详情:

突别/时长	·别/时长 课题名称 适合对象 主讲内		主讲内容	培訓受益	嘉宾介绍		
经营管理 (2天)	《企业经营管理沙盘模拟》	●董事长 ●总裁 ●总经理 ●副总经理 ●企业高级管理者	●了解企业经营本质 ●市场战略与产品定位 ●全面预算与管控 ●建立营销模式 ●建设核心团队 ●建立内部运营机制	●提高高层管理能力 ●理解营销与财务管理 ●培养全局能力 ●学习控制能力团队合作 ●建立共同愿景与目标 ●增强企业规划统筹能力	楚晓晖	中国管理研究院沙盘管理研究所所も山东大学工商管理硕士、经济师北京大学 EMBA 班特邀培训专家	
财务管理 (1天)	## ## ## ## ## ## ## ## ## ## ## ## ##		● 预算管理的意义 ● 如何编制预算 ● 预算编制的管理 ● 预算的执行控制 ● 预算的银踪		李欣	●著名的企业内部风险控制专家 ●北京大学 EMBA 班特聘专家 ●浙江大学继续教育学院特聘顾问	

类别/时长	课题名称	适合对象	主讲内容 ●绩效管理文化建立	培训受益	主讲嘉宾	嘉宾介绍	VA
绩效管理 (2 天)	《如何有效 设定与分解 KPI》	总经理副总经理人事经理●部门经理●续效专员	●绩效管理体系构建 ●个人指标建立 ●绩效沟通的技术	▶准确定位绩效管理●正确的绩效管理氛围●找准绩效的关键驱动●建立正确的激励机制	闫峰	●人力资源薪酬体系高级咨询师●上海交大总裁班特聘专家●国内多家知名企业薪酬绩效顾问	
企业内训师 (2 天)	《TTT 企业内 部培训师培 训》	●企业高管 ●部门经理 ●人力资源职员 ●行政职员 ●优秀储备干部	●内训师职业导论 ●内训师专业基础 ●物内训师专业表达 ●内训师编导艺术 ●内训师职业进阶	●提升授课演讲技巧 ●掌握培训规律提高自我 ●学会调动学员积极性 ●掌握授课逻辑规律 ●掌握授课逻辑规律	王艳芳	●国际职业训练协会(IPTA)授权导师 ●国家注册企业高级培训师 ●山东大学创业导师	
生产管理(2天)	《精益 TOM 全面质量管 理》	●生产副总 ●生产经理 ●采购经理 ●技术经理 ●车间主任 ●优秀班组长	●质量管理发展概述。 ●有效进行制程管制。 ●导入TOM的八个步骤。 ●常用的TOM管理工具。 ●00小组的管理与运作。 ●质量管理成本管理	●提高质量管理的意识 ●打造全员参与质量管理 ●明确质量管理的方法。 ●可操作性的管理改善 ●学会质量管理的标准 ●构建质量管理的文化	李建祥	●清华大学总裁班特聘讲师 ●赢在前沿、时代光华战略联盟专家 ●国内制造业经营管理专家	
生产管理(2天)	《班组管理问题分析与解决》	●生产副总 ●车间主任 ●工段长 ●班组长 ●储备干部	●班组日常管理 ●班组角色认知 ●班组团队管理 ●班组教导与激励 ●班组质量成本管理 ●班组现场管理 ●班组现场管理	●认识班组管理定位 ●掌握人机料法环管理 ●优化班组资源配置 ●培养班组解决问题意识 ●降低内耗,提高竞争力	张全磊	中国总裁网金牌讲师全国十佳生茶管理培训师精益商学院精益管理研究员	
营销与关系 推护 (1 天)	《大客户开 发与销售技 巧》	董事长总经理营销副总公关部经理	●大客户采购指标要素 ●大客户开发的步骤 ●大客户营销理论模型 ●大客户的维护机制 ●大客户沟通谈判技巧	●学会大客户开发的方法 ●树立系统开发客户思路 ●掌握大客户维护方法 ●掌握营销沟通谈判技巧	高海友	●清华大学、浙江大学特聘讲师 ●中国营销实战实战训练导师 ●中国市场营销学会专家委员会顾问	
中高层管理 妓巧 (2 天)	《中高层综合管理技能训练》	○总经理○高层管理者中层管理者◆基层管理者	●管理者角色认知 ●上下级有效沟通 ●有效设定目标管理 ●有效设定员工激励 ●高效执行、团队协作	●创造高效团队。 ●准确定位角色 ●学会目标、时间管理。 ●掌握正确的沟通思维 ●获得持续性改进。	周炜	●美国 AACTP 国际注册培训师 ●北京大学工商管理硕士 ●实战派企业管理专家	
中高层管理 支巧 (2 天)	《管理者目标与计划管理》	董事长总经理高层管理者中层管理者基层管理者	●目标管理是什么 ●目标管理的阶段实施 ●计划指定的依据来源 ●PDCA 实施计划与步骤 ●工作追踪方法与技巧	●掌握计划制定的方法 ●掌握目标管理的运用 ●掌握工作追踪的方法 ●掌握工作评价的思维	郑奕	申国人民大学总裁班主讲导师申国青年十大培训师山东大学工商管理硕士	A
情咨询:	陈经理	185631903	9				
1				MA			